

Отчет
о результатах экспертно-аналитического мероприятия
«Анализ динамики и структуры дебиторской задолженности бюджета
Петропавловск-Камчатского городского округа по налоговым и
неналоговым доходам»

29.06.2026

г. Петропавловск-Камчатский

1. Основанием для проведения контрольного мероприятия является пункт 2.1.3 плана деятельности Контрольно-счетной палаты Петропавловск-Камчатского городского округа¹ на 2026 год, утвержденного приказом председателя Контрольно-счетной палаты Петропавловск-Камчатского городского округа от 29.12.2025 № 73-КСП.

Цель экспертно-аналитического мероприятия: анализ динамики и структуры дебиторской задолженности бюджета Петропавловск-Камчатского городского округа по налоговым и неналоговым доходам.

Предмет экспертно-аналитического мероприятия: деятельность главных администраторов доходов бюджета Петропавловск-Камчатского городского округа по администрированию дебиторской задолженности в части налоговых и неналоговых доходов бюджета, отчет об исполнении бюджета Петропавловск-Камчатского городского округа².

Метод проведения мероприятия – анализ.

Исследуемый период: 2023-2025 годы.

Источники информации:

- Годовые отчеты об исполнении бюджета Петропавловск-Камчатского городского округа за 2023-2025 годы;
- Бюджетная отчетность за 2023-2025 годы главных администраторов доходов бюджета городского округа;
- Информация и иные документы, предоставленные главными администраторами доходов бюджета городского округа в адрес КСП;
- Информация из ведомственных информационных систем.

Объекты экспертно-аналитического мероприятия: Управление финансов администрации Петропавловск-Камчатского городского округа - муниципальное учреждение³, иные объекты в случае необходимости.

Срок проведения экспертно-аналитического мероприятия: с 21.05.2026 по 29.06.2026.

Результаты анализа по каждому вопросу экспертно-аналитического мероприятия:

1. Реализация полномочий главных администраторов по администрированию дебиторской задолженности по доходам бюджета в

¹ Далее – Контрольно-счетная палата, КСП.

² Далее – городской округ, ПКГО.

³ Далее – Управление финансов.

соответствии с постановлением администрации Петропавловск-Камчатского городского округа от 22.12.2010 № 3506 «Об утверждении порядка осуществления бюджетных полномочий главными администраторами доходов бюджета Петропавловск-Камчатского городского округа, являющимися органами местного самоуправления Петропавловск-Камчатского городского округа и (или) находящимися в их ведении казенными учреждениями»⁴

В силу пункта 1 статьи 152 Бюджетного кодекса Российской Федерации⁵ участниками бюджетного процесса выступают, в том числе главные администраторы (администраторы) доходов бюджета.

Постановлениями администрации № 1974⁶, 2522⁷, 2530⁸ утверждены перечни главных администраторов доходов бюджета Петропавловск-Камчатского городского округа на 2023-2025 годы.

Согласно вышеприведенных постановлений в период с 2023-2025 годов главными администраторами доходов городского округа являлись:

- Управление финансов;
- Городская Дума Петропавловск-Камчатского городского округа;
- Контрольно-счетная палата;
- Администрация Петропавловск-Камчатского городского округа⁹;
- Управление делами администрации Петропавловск-Камчатского городского округа¹⁰;
- Управление образования администрации Петропавловск-Камчатского городского округа¹¹;
- Управление имущественных и земельных отношений администрации Петропавловск-Камчатского городского округа¹²;
- Управление дорожного хозяйства, транспорта и благоустройства администрации Петропавловск-Камчатского городского округа¹³;
- Управление архитектуры и градостроительства администрации Петропавловск-Камчатского городского округа¹⁴;

⁴ Далее – Постановление № 3506, Порядок осуществления бюджетных полномочий.

⁵ Далее – БК РФ.

⁶ Здесь и далее - Постановление администрации ПКГО от 21.09.2022 № 1974 «Об утверждении перечня главных администраторов доходов бюджета Петропавловск-Камчатского городского округа на 2023 год и плановый период 2024 - 2025 годов».

⁷ Здесь и далее - Постановление администрации ПКГО от 20.10.2023 № 2522 «Об утверждении перечня главных администраторов доходов бюджета Петропавловск-Камчатского городского округа на 2024 год и плановый период 2025 - 2026 годов».

⁸ Здесь и далее – Постановление администрации ПКГО от 16.10.2024 № 2530 «Об утверждении перечня главных администраторов доходов бюджета Петропавловск-Камчатского городского округа на 2025 год и плановый период 2026 - 2027 годов».

⁹ Далее – Администрация, Администрация городского округа, Администрация ПКГО.

¹⁰ Далее – Управление делами, УД.

¹¹ Далее – Управление образования, УО.

¹² Далее – Управление имущественных и земельных отношений, УИиЗО.

¹³ Далее – Управление дорожного хозяйства, УДХТиБ.

¹⁴ Далее – Управление архитектуры и градостроительства, УАиГ.

- Управление экономического развития и предпринимательства администрации Петропавловск-Камчатского городского округа¹⁵;
- Управление организации муниципальных закупок администрации Петропавловск-Камчатского городского округа¹⁶;
- Управление коммунального хозяйства и жилищного фонда администрации Петропавловск-Камчатского городского округа¹⁷;
- Управление культуры, спорта и молодежной политики администрации Петропавловск-Камчатского городского округа¹⁸.
- Контрольное управление администрации Петропавловск-Камчатского городского округа¹⁹;
- Управление по обеспечению безопасности жизнедеятельности населения администрации Петропавловск-Камчатского городского округа²⁰.

В рамках экспертно-аналитического мероприятия перечень главных администраторов доходов бюджета городского округа из числа вышестоящих органов государственной власти не приводится.

Постановлением № 3506 утвержден порядок осуществления бюджетных полномочий главными администраторами доходов бюджета городского округа²¹, являющимися органами местного самоуправления ПКГО и (или) находящимися в их ведении казенными учреждениями.

В соответствии с требованиями Постановления № 3506 ГАДБ принимаются правовые акты:

- о признании безнадежной к взысканию задолженности по платежам в бюджет городского округа в соответствии с общими требованиями, установленными Правительством Российской Федерации (пункт 1.8 Постановления № 3506);
- о наделении казенных учреждений, находящихся в ведении главных администраторов полномочиями администратора доходов (пункт 3 Постановления № 3506);
- регламент реализации полномочий по взысканию дебиторской задолженности по платежам в бюджет, пеням и штрафам по ним.

Согласно статье 47.2 БК РФ порядок принятия решений о признании безнадежной к взысканию задолженности по платежам в бюджет определяется главным администратором доходов бюджета в соответствии с общими требованиями, установленными Правительством Российской Федерации²².

¹⁵ Далее – Управление экономики, УЭРиП.

¹⁶ Далее – Управление организации закупок.

¹⁷ Далее – Управление коммунального хозяйства и жилищного фонда, УКХиЖФ.

¹⁸ Далее – Управление культуры.

¹⁹ Далее – Контрольное управление.

²⁰ Далее – Управление по обеспечению безопасности жизнедеятельности, УОБЖН.

²¹ Далее – ГАДБ, главный администратор доходов.

²² Далее – РФ.

Постановлением № 393²³ утверждены общие требования к порядку принятия решений о признании безнадежной к взысканию задолженности по платежам в бюджеты бюджетной системы РФ.

В ходе анализа локальных правовых актов главных администраторов доходов на соответствие требованиям статьи 47.2 БК РФ и Постановления № 393 выявлены следующие несоответствия действующему законодательству:

1) Неактуальность утвержденных порядков принятия решений о признании безнадежной к взысканию задолженности, пени, штрафов и ее списания.

Порядки принятия решений о признании безнадежной к взысканию задолженности, пени, штрафов и ее списания, утвержденные приказами следующих главных администраторов доходов бюджета городского округа, не актуализированы: Управления делами от 29.12.2021 № 107-од²⁴, Администрации ПКГО от 17.08.2023 № 122-Р²⁵, УАиГ от 16.07.2024 № 251/24²⁶, Управления финансов от 08.12.2020 № 138/20²⁷, Контрольного управления от 16.11.2021 № 20/21²⁸, Управления организации закупок от 10.08.2023 № 651-од²⁹, УОБЖН от 07.12.2020 № 47-П³⁰, УЭРиР от 21.06.2024 № Орд-11-02/45/24³¹, Управления образования от 06.12.2023 3 05-01-05/1918/23³², УИиЗО от 07.12.2021 № 577/21³³, Управления культуры от 27.11.2020 № 378/1³⁴, УДХТиБ от 22.02.2022 № ОРД-07-02/84/22³⁵.

Указанные документы не учитывают изменения, внесенные:

- в статью 47.2 БК РФ Федеральным законом от 13.07.2024 № 177-ФЗ³⁶ в части перечня оснований (случаев) для признания дебиторской задолженности безнадежной к взысканию;

- в Постановление № 393 Постановлением № 1360³⁷ - в части обязательного перечня документов, подтверждающих наличие таких оснований.

2) Отсутствие сроков утверждения актов о признании безнадежной к взысканию задолженности, пени, штрафов и их списанию.

²³ Здесь и далее - Постановление Правительства РФ от 06.05.2016 № 393 «Об общих требованиях к порядку принятия решений о признании безнадежной к взысканию задолженности по платежам в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации».

²⁴ Далее – Порядок признания задолженности безнадежной УД.

²⁵ Далее – Порядок признания задолженности безнадежной Администрации ПКГО.

²⁶ Далее – Порядок признания задолженности безнадежной УАиГ.

²⁷ Далее – Порядок признания задолженности безнадежной Управления финансов (с учетом изменений, внесенных приказом от 01.02.2024 № 24/24).

²⁸ Далее - Порядок признания задолженности безнадежной Контрольного Управления.

²⁹ Далее - Порядок признания задолженности безнадежной Управления организации закупок.

³⁰ Далее - Порядок признания задолженности УОБЖН.

³¹ Далее - Порядок признания задолженности УЭРиР.

³² Далее - Порядок признания задолженности Управления образования.

³³ Далее - Порядок признания задолженности УИиЗО.

³⁴ Далее - Порядок признания задолженности безнадежной Управления культуры (с учетом изменений, внесенных приказом от 30.04.2026 № 14-01-03/237/26).

³⁵ ³⁵ Далее - Порядок признания задолженности УДХТиБ.

³⁶ Федеральный закон от 13.07.2024 № 177-ФЗ «О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации».

³⁷ Постановление Правительства РФ от 10.10.2024 № 1360 «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 6.05.2016 № 393».

В указанных выше Порядках признания задолженности безнадежной отсутствует срок утверждения руководителем акта о признании безнадежной к взысканию задолженности, пени, штрафов и их списанию.

В соответствии с частью 2 статьи 1 Федерального закона от 17.07.2009 № 172-ФЗ³⁸ и подпунктом «а» пункта 3 Методики проведения антикоррупционной экспертизы нормативных правовых актов (проектов), утвержденной Постановлением Правительства РФ от 26.02.2010 № 96³⁹, неопределенность сроков принятия решения должностным лицом является коррупциогенным фактором, расширяющим дискреционные полномочия.

3) Отсутствие регламентированного срока подготовки решения о признании задолженности безнадежной.

В нарушение подпункта «в» пункта 2 Постановления № 393 Порядок признания задолженности УЭРиП не устанавливает предельный срок для подготовки решения о признании безнадежной к взысканию задолженности по платежам в бюджеты бюджетной системы РФ.

Согласно подпункту «в» пункта 2 Постановления № 393 порядок принятия задолженности безнадежной к взысканию должен включать порядок действий комиссии по поступлению и выбытию активов, созданной администратором доходов бюджета на постоянной основе, в целях подготовки решений о признании безнадежной к взысканию задолженности по платежам в бюджеты бюджетной системы РФ, а также сроки подготовки таких решений.

Согласно пункту 2 статьи 160.1 БК РФ администраторы доходов бюджета утверждают регламент реализации полномочий по взысканию дебиторской задолженности по платежам в бюджет, пеням и штрафам по ним, разработанный в соответствии с общими требованиями, установленными Министерством финансов РФ.

Приказом № 139н⁴⁰ утверждены общие требования к регламенту реализации полномочий администратора доходов бюджета по взысканию дебиторской задолженности по платежам в бюджет, пеням и штрафам по ним⁴¹.

В ходе анализа Регламентов главных администраторов доходов на соответствие требованиям Приказа № 139н установлено следующее:

1. Отсутствие в Регламентах детализированных процедур и пошаговых алгоритмов реализации полномочий по взысканию дебиторской задолженности.

³⁸ Федеральный закон от 17.07.2009 № 172-ФЗ «Об антикоррупционной экспертизе нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов».

³⁹ Здесь и далее - Постановление Правительства РФ от 26.02.2010 № 96 «Об антикоррупционной экспертизе нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов» (вместе с «Правилами проведения антикоррупционной экспертизы нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов», «Методикой проведения антикоррупционной экспертизы нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов»).

⁴⁰ Здесь и далее - Приказ Минфина России от 26.09.2024 № 139н «Об утверждении общих требований к регламенту реализации полномочий администратора доходов бюджета по взысканию дебиторской задолженности по платежам в бюджет, пеням и штрафам по ним».

⁴¹ Далее – Регламент.

Раздел 4 «Мероприятия по принудительному взысканию дебиторской задолженности по доходам» Регламента УАиГ⁴², Администрации ПКГО⁴³, УКХиЖФ⁴⁴, УД⁴⁵, Контрольного управления⁴⁶, Управления организации закупок⁴⁷, УОБЖН⁴⁸, УЭРиП⁴⁹, УДХТиБ⁵⁰, УИиЗО⁵¹, Управления культуры⁵², Управления образования⁵³, Управления финансов⁵⁴ разработан на основе положений пункта 6 Приказа Минфина № 139н, однако его содержание носит исключительно рамочный характер: в нем отсутствует четкий пошаговый алгоритм взаимодействия и обмена информацией между профильными структурными подразделениями при ведении претензионно-исковой работы и не детализированы внутренние сроки прохождения документов между этапами работ (не определен конкретный порядок, сроки и механизм передачи информации и документов между должностными лицами).

Согласно подпункту «а(1)» пункта 3 Приказа № 139н Регламент должен устанавливать процедуру осуществления каждого мероприятия по реализации администратором доходов бюджета полномочий, направленных на взыскание дебиторской задолженности по доходам, в том числе направления запросов, уведомлений и иных видов документов, необходимых для их реализации, в соответствующие органы государственной власти, иные государственные органы, органы местного самоуправления, организации.

Таким образом, отсутствие пошаговых процедур мероприятий в Регламентах администраторов доходов бюджета городского округа является нарушением подпункта «а(1)» пункта 3 Приказа № 139н, а также создает риски затягивания сроков взыскания и перекладывания ответственности между структурными подразделениями.

2. Установление чрезмерных сроков подачи исковых заявлений.

Согласно пункту 4.1.1 Регламентов Администрации ПКГО, УКХиЖФ, УД, Контрольного управления, Управления организации закупок, УОБЖН, Управления финансов срок подачи искового заявления в суд установлен не позднее 60 календарных дней. Однако, неоправданное затягивание сроков судебного взыскания препятствует своевременному и полному поступлению доходов в бюджет, а такжекратно увеличивает риски признания задолженности безнадежной к взысканию, что лишает бюджетную систему планируемых поступлений.

3. Отсутствие сроков реализации мероприятий.

⁴² Утвержден приказом от 07.05.2026 № 400/26.

⁴³ Утвержден распоряжением от 28.09.2023 № 141-р.

⁴⁴ Утвержден приказом от 20.05.2025 № 12-86/25.

⁴⁵ Утвержден приказом от 27.09.2023 № 59-од.

⁴⁶ Утвержден приказом от 30.04.2026 № 3.

⁴⁷ Утвержден приказом от 28.12.2022 № 1068-од.

⁴⁸ Утвержден приказом от 03.03.2023 № 7/1-П.

⁴⁹ Утвержден приказом от 07.05.2026 № Орд-11-02/32/26.

⁵⁰ Утвержден приказом от 04.05.2026 № Орд-07-02/109/26.

⁵¹ Утвержден приказом от 19.05.2026 № Орд-06-02/1490/26.

⁵² Утвержден приказом от 08.04.2026 № 14-01-03/196/26.

⁵³ Утвержден приказом от 30.04.2026 № 05-01-05/708/26.

⁵⁴ Утвержден приказом от 30.12.2022 № 106/22.

Раздел 2 «Мероприятия по недопущению образования просроченной дебиторской задолженности по доходам, выявлению факторов, влияющих на образование просроченной дебиторской задолженности по доходам» Регламента УДХТиБ не содержит сроков проведения мероприятий.

Согласно подпункту «б» пункта 3 Приказа № 139н Регламент должен устанавливать сроки реализации каждого мероприятия по реализации администратором доходов бюджета полномочий, направленных на взыскание дебиторской задолженности по доходам, которые не должны превышать сроки, установленные настоящим документом (при наличии).

В ходе анализа правовых актов о наделении казенных учреждений, находящихся в ведении главных администраторов полномочиями администратора доходов на соответствие требований Постановления № 3506 нарушений не установлено.

2. Анализ динамики и структуры дебиторской задолженности по налоговым и неналоговым доходам бюджета городского округа

Дебиторская задолженность является финансовым активом, подлежит постоянному контролю в целях исключения рисков потерь доходов бюджета путем ее перехода в разряд сомнительной или безнадежной к взысканию.

Финансовые активы в виде дебиторской задолженности по доходам отражены на счетах 205.00 «Расчеты по доходам»⁵⁵, 209.00 «Расчеты по ущербу и иным доходам»⁵⁶.

В соответствии с пунктом 197 Приказа Минфина РФ № 157н⁵⁷ по счету 205.00 бюджетного учета учитываются запланированные доходы бюджета, а также безвозмездные поступления и выручка от реализации имущества, в том числе:

- доходы от платных работ, услуг;
- доходы от собственности;
- доходы от реализации имущества, готовой продукции, нефинансовых активов;
- доходы от субсидий: на государственное (муниципальное) задание, на иные цели, на капвложения;
- доходы от грантов, пожертвований, благотворительных взносов и других безвозмездных поступлений;
- доходы от выполнения субъектом учета возложенных, согласно законодательству Российской Федерации, на него функций.

⁵⁵ Далее – счет 205.00.

⁵⁶ Далее – счет 209.00.

⁵⁷ Здесь и далее – приказ Министерства финансов Российской Федерации от 01.12.2010 № 157н «Об утверждении Единого плана счетов бухгалтерского учета для органов государственной власти (государственных органов), органов местного самоуправления, органов управления государственными внебюджетными фондами, государственных академий наук, государственных (муниципальных) учреждений и Инструкции по его применению».

В соответствии с пунктом 220 Приказа Минфина РФ № 157н по счету 209.00 бюджетного учета учитываются не запланированные доходы бюджета в виде возмещения ущерба и компенсаций затрат, в том числе:

- доходы по возмещению ущерба;
- доходы от возмещения Фондом социального и пенсионного страхования⁵⁸ расходов на травматизм;
- доходы от пеней, штрафов и других санкций по контракту (договору);
- суммы компенсации расходов, понесенных учреждениями в связи с реализацией требований, установленных законодательством РФ.

Согласно статьям 20, 41 БК РФ к доходам бюджетов относятся налоговые доходы, неналоговые доходы и безвозмездные поступления.

Динамика дебиторской задолженности по налоговым и неналоговым доходам бюджета городского округа за 2023-2025 годы отражена на диаграмме 1.

Диаграмма 1



Общая дебиторская задолженность бюджета городского округа за анализируемый период (2023-2025 годы) увеличилась более чем в два раза, достигнув 1 792 130,81 тыс. рублей на 01.01.2026, при этом за последний отчетный год прирост составил 269 435,11 тыс. рублей.

Динамика совокупного объема дебиторской задолженности имеет волнообразный характер с выраженной тенденцией к росту:

- Период 2023 года: произошел резкий скачок дебиторской задолженности – почти в 2 раза (с 890 239,98 тыс. рублей до 1 759 599,93 тыс. рублей).
- Период 2024 года: зафиксировано временное снижение объемов дебиторской задолженности на 13,46 % до 1 522 695,70 тыс. рублей.
- Период 2025 года: дебиторская задолженность вновь существенно увеличилась – на 17,69 % (до 1 792 130,81 тыс. рублей).

⁵⁸ Далее – СФР.

Детальный анализ дебиторской задолженности в разрезе счетов учета за 2023-2025 годы представлен в таблице 1:

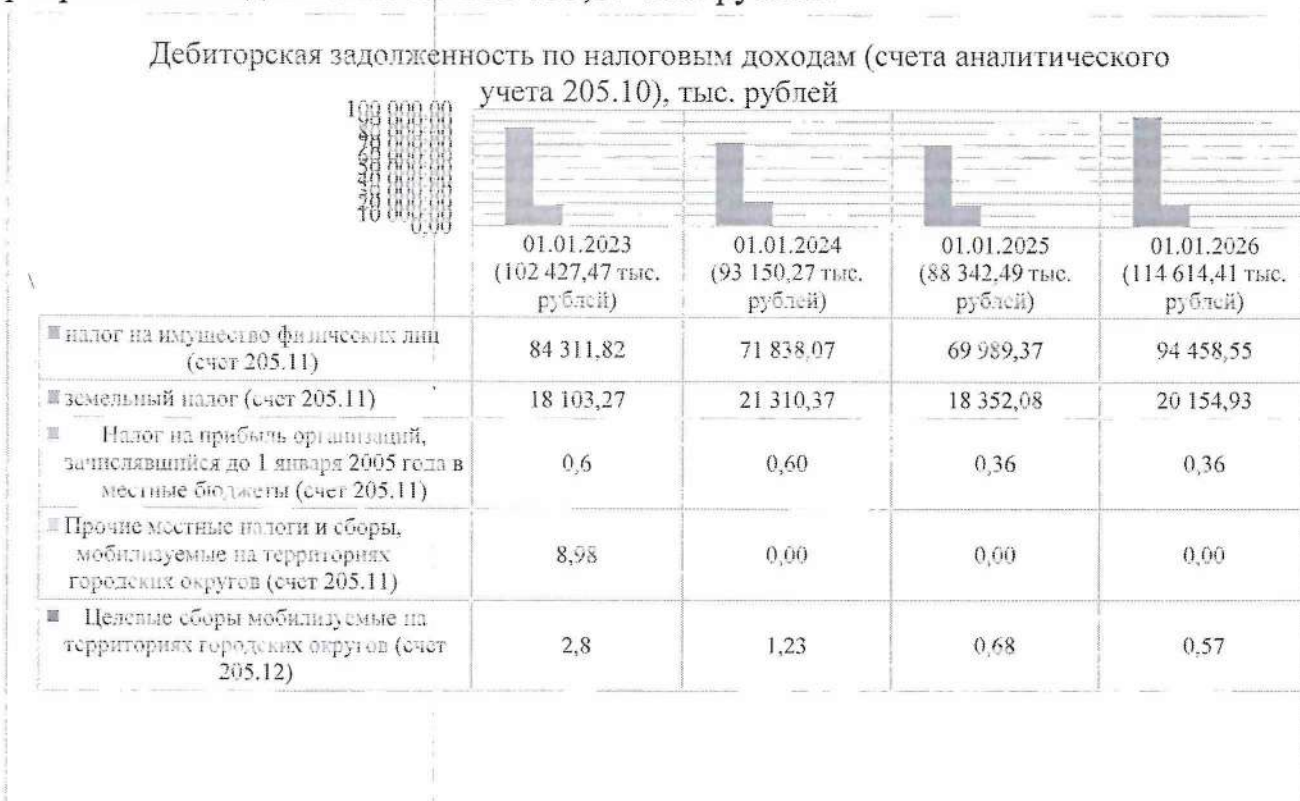
Таблица 1

Наименование показателя	Сумма дебиторской задолженности				Отклонение
	на 01.01.2023 (тыс. рублей)	на 01.01.2024 (тыс. рублей)	на 01.01.2025 (тыс. рублей)	на 01.01.2026 (тыс. рублей)	гр.6 = гр.5- гр.4 (тыс. рублей)
1	2	3	4	5	6
Расчеты с плательщиками налогов (счет 205.11)	102 424,67	93 149,04	88 341,81	114 613,84	26 272,03
Расчеты с плательщиками государственных пошлин, сборов (счет 205.12)	2,80	1,23	0,68	0,57	-0,11
Расчеты по доходам от операционной аренды (счет 205.21)	52 292,07	618 710,87	549 318,68	622 333,76	73 015,08
Расчеты по доходам от платежей при пользовании природными ресурсами (счет 205.23)	448 066,00	769 718,55	611 085,52	714 028,34	102 942,82
Расчеты по доходам от дивидендов от объектов инвестирования (счет 205.27)	121,40	3 799,47	106,20	1 613,10	1 506,90
Расчеты по иным доходам от собственности (счет 205.29)	124 868,40	117 676,00	140 553,56	155 665,30	15 111,74
Расчеты по доходам от концессионной платы (счет 205.2К)	0,00	1 406,72	0,00	0,00	0,00
Расчеты по условным арендным платежам (счет 205.35)	0,00	1 979,30	1 930,72	1 930,72	0,00
Расчеты по доходам от штрафных санкций за нарушение законодательства о закупках (счет 205.41)	433,73	379,25	111,37	111,37	0,00
Расчеты по доходам от возмещения ущерба имуществу (за исключением страховых возмещений) (счет 205.44)	15 848,85	0,00	0,00	0,00	0,00
Расчеты по прочим доходам от сумм принудительного изъятия (счет 205.45)	49 660,41	34 780,53	15 463,20	11 872,29	-3 590,91
Расчеты по доходам от операций с основными средствами (счет 205.71)	0,00	0,00	785,67	0,00	-785,67
Расчеты по доходам от операций с произведенными активами (счет 205.73)	916,03	6 165,44	2 169,89	2 357,39	187,50
Расчеты по доходам от компенсации затрат (счет 209.34)	3 708,44	5 650,77	1 072,93	1 789,54	716,61
Расчеты по доходам бюджета от возврата дебиторской задолженности прошлых лет (счет 209.36)	1 534,63	708,11	9 411,54	10 651,18	1 239,64
Расчеты по доходам от штрафных санкций за нарушение условий контрактов (договоров) (счет 209.41)	88 605,93	97 710,50	93 656,49	105 732,24	12 075,75
Расчеты по доходам от возмещения ущерба имуществу (за исключением страховых возмещений) (счет 209.44)	1 544,68	1 998,09	2 392,36	45 793,86	43 401,50
Расчеты по доходам от прочих сумм принудительного изъятия (счет 209.45)	0,00	722,31	1 251,33	118,53	-1 132,80
Расчеты по ущербу основным средствам (счет 209.71)	206,31	5 038,12	5 038,12	3 518,78	-1 519,34
Расчеты по ущербу материальным запасам (счет 209.74)	5,63	5,63	5,63	0,00	-5,63
Итого:	890 239,98	1 759 599,93	1 522 695,70	1 792 130,81	269 435,11

Основной объем задолженности и ее прирост обусловлен в первую очередь увеличением задолженности по доходам от операционной аренды, платежей при пользовании природными ресурсами, возмещения ущерба имуществу и налоговым поступлениям. При этом наблюдается снижение по некоторым статьям, таким как государственные пошлины и сборы, штрафные санкции за нарушение законодательства о закупках, а также по прочим доходам от сумм принудительного изъятия.

2.1. Анализ состояния дебиторской задолженности по налоговым доходам (счета аналитического учета 205.10)

По данным бюджетного учета, совокупный объем дебиторской задолженности по налоговым доходам, отражаемый на счетах аналитического учета 205.10, на 01.01.2026 составил 114 614,41 тыс. рублей, в том числе просроченная задолженность 108 755,87 тыс. рублей.



Структура и динамика дебиторской задолженности в период с 2023 по 2025 годы представлена на диаграмме 2.

Диаграмма 2

Несмотря на позитивную тенденцию к снижению совокупной дебиторской задолженности на 13,75 % (с 102 427,47 тыс. рублей до 88 342,49 тыс. рублей) в период 2023-2024 годов, общий объем дебиторской задолженности за 2025 год значительно вырос по сравнению с уровнем 2024 года на 29,74 % (или на 26 271,92 тыс. рублей), что в итоге ухудшило итоговые балансовые показатели по отношению к базовому 2023 году на 11,9 %.

Ключевыми факторами, определившими негативную динамику за 2025 год, стали:

1) Увеличение дебиторской задолженности по налогу на имущество физических лиц на 34,96 % (с 69 989,37 тыс. рублей до 94 458,55 тыс. рублей), доля которого в структуре совокупной задолженности является максимальной и составляет 82,4 %.

2) Рост задолженности по земельному налогу на 9,82 % - до 20 154,93 тыс. рублей (17,59 % в структуре общего долга).

Одновременно в учете продолжает отражаться задолженность по отмененным и реструктуризированным налогам, отнесенная к категории, просроченной (в частности, по налогу на прибыль организаций, зачислявшемуся в местные бюджеты до 01.01.2005, в размере 0,36 тыс. рублей).

После снижения в 2023-2024 годах (с 96 426,68 до 81 291,09 тыс. рублей) просроченная дебиторская задолженность по налогам к 01.01.2026 года резко выросла до 108 755,87 тыс. рублей, составив 94,89 % от ее совокупного объема (114 614,41 тыс. рублей).

Высокий процент просроченной дебиторской задолженности от совокупного объема (94,89%) указывает на крайне низкую исполнительскую дисциплину налогоплательщиков и несет риски для сбалансированности местного бюджета.

Согласно Постановлению администрации № 2530 главным администратором налоговых доходов бюджета городского округа является Управление Федеральной налоговой службы по Камчатскому краю⁵⁹.

По данным УФНС положительная динамика 2023-2024 годов обусловлена тремя факторами: погашением старых долгов, своевременным внесением авансовых платежей и списанием безнадежной к взысканию задолженности.

Однако в 2025 году финансовое состояние бюджета городского округа ухудшилось, что полностью нивелировало прежние успехи. Главной причиной спада стала неуплата населением имущественных налогов в установленный срок (до 02.12.2025).

Анализ дебиторской задолженности по налоговым доходам показал, что основными причинами негативной тенденции стали существенное увеличение задолженности по налогу на имущество физических лиц и земельному налогу, а также высокая доля просроченной задолженности (около 95 %), свидетельствующая о низкой платежной дисциплине налогоплательщиков.

2.2. Анализ состояния дебиторской задолженности по неналоговым доходам

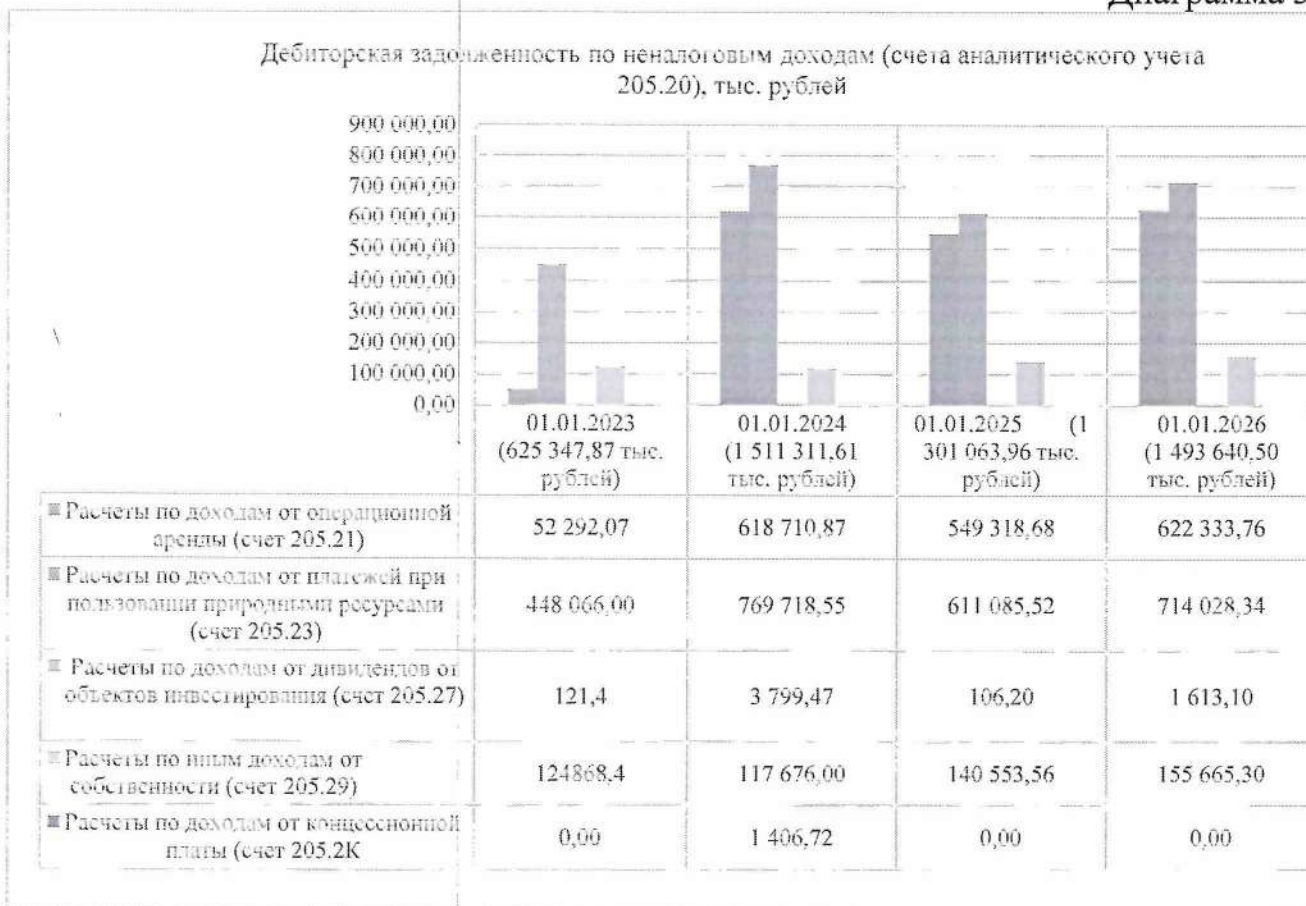
2.2.1. Анализ состояния дебиторской задолженности по доходам от использования имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности (счета аналитического учета 205.20)

По данным бюджетного учета, совокупный объем дебиторской задолженности по доходам от использования имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности, отражаемый на счетах аналитического учета 205.20, на 01.01.2026 составил 1 493 640,50 тыс. рублей.

⁵⁹ Далее – УФНС.

Структура и динамика дебиторской задолженности в период с 2023 по 2025 годы представлена на диаграмме 3.

Диаграмма 3



За анализируемый период совокупная дебиторская задолженность выросла более чем в 2,3 раза (с 625 347,87 тыс. рублей до 1 493 640,50 тыс. рублей), пик которого пришелся на 01.01.2024 (1 511 311,61 тыс. рублей) с последующей незначительной стабилизацией к началу 2026 года (1 493 640,50 тыс. рублей).

Наибольший объем в структуре задолженности на протяжении всего рассматриваемого периода занимают расчеты по платежам при пользовании природными ресурсами (счет 205.23) и расчеты по доходам от операционной аренды (счет 205.21), которые суммарно формируют основную долю долговой нагрузки, в то время как по остальным аналитическим счетам (205.27, 205.29, 205.2К) фиксируются относительно невысокие и стабильные показатели.

✓ *Задолженность по доходам, получаемым от платежей при пользовании природными ресурсами (отражаемая по коду счета бюджетного учета 205.23).*

По состоянию на 01.01.2026 объем дебиторской задолженности от платежей за пользование природными ресурсами составил 714 028,34 тыс. рублей, или 47,80 % в общей структуре задолженности по администрируемым доходам от

использования имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности.

Пиковое значение задолженности приходилось на 01.01.2024 (769 718,55 тыс. рублей). На протяжении 2024 года отмечалось снижение показателя, однако к 01.01.2026 произошел повторный рост. За 2025 отчетный год объем обязательств увеличился на 16,85 %, достигнув значения в 714 028,34 тыс. рублей.

В разрезе главных администраторов доходов бюджета городского округа по состоянию на 01.01.2026 задолженность распределена следующим образом:

- УИиЗО - 707 380,48 тыс. рублей (в т.ч. просроченная 87 596,40 тыс. рублей);

- УДХТиБ - 6 647,86 тыс. рублей.

Основными факторами (причинами) формирования дебиторской задолженности являются:

1) УИиЗО:

- Первичное признание доходобразующих обязательств: единовременный учет всей суммы будущих арендных платежей при заключении договоров аренды земельных участков, государственная собственность на которые не разграничена (долгосрочная задолженность составила 126 944,16 тыс. рублей или 18,03 % от общей дебиторской задолженности).

- Предоставление отсрочек (рассрочек): заключение дополнительных соглашений об изменении сроков (продлонгации) внесения платы за аренду муниципальных земель.

- Долгосрочные обязательства: заключение соглашений об установлении сервитута на длительный срок с отражением совокупного объема будущих поступлений (долгосрочная задолженность составила 363,30 тыс. рублей или 11,52 % от общей дебиторской задолженности).

2) УДХТиБ:

- Долгосрочные обязательства: заключение соглашений об установлении сервитута со сроком действия до 2044 года включительно с отражением совокупного объема будущих поступлений.

Согласно пункту 167 Приказа Минфина РФ № 191н⁶⁰ в графах 3, 10, 13 раздела 1 сведений по дебиторской и кредиторской задолженности (ф. 0503169)⁶¹ подлежит отражению информация о долгосрочной задолженности, срок исполнения которой на отчетную дату превышает 12 месяцев.

В нарушение указанного требования УДХТиБ не отразило в Сведениях (ф. 0503169) за 2025 год информацию о долгосрочной дебиторской задолженности по соглашениям об установлении сервитута.

Анализ дебиторской задолженности по платежам за пользование природными ресурсами показал, что данный показатель является значительной статьей активов, в основном сконцентрированной у УИиЗО. Динамика

⁶⁰ Здесь и далее - Приказ Минфина России от 28.12.2010 № 191н «Об утверждении Инструкции о порядке составления и представления годовой, квартальной и месячной отчетности об исполнении бюджетов бюджетной системы Российской Федерации».

⁶¹ Далее – Сведения (ф. 0503169).

задолженности демонстрирует тенденцию к росту после периода снижения. Наличие просроченной задолженности в размере 87 596,40 тыс. рублей у УИиЗО свидетельствует о проблемах с взысканием платежей и требует принятия мер по ее погашению. Заключение долгосрочных соглашений (аренда, сервитут) является ключевым фактором формирования дебиторской задолженности, поскольку приводит к единовременному признанию значительных сумм будущих поступлений.

✓ *Задолженность по доходам от операционной аренды (отражаемая по коду счета бюджетного учета 205.21⁶²).*

По состоянию на 01.01.2026 объем дебиторской задолженности по доходам от операционной аренды составил 622 333,76 тыс. рублей, или 41,67 % в общей структуре задолженности по администрируемым доходам от использования имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности.

В 2023 году дебиторская задолженность увеличилась почти в 12 раз, достигнув 618 710,87 тыс. рублей. К 01.01.2025 зафиксировано ее снижение на 11,2 % - до 549 318,68 тыс. рублей. Однако к 01.01.2026 показатель вновь увеличился на 13,3%, составив 622 333,76 тыс. рублей.

В разрезе главных администраторов доходов бюджета городского округа по состоянию на 01.01.2026 задолженность распределена следующим образом:

- УИиЗО - 604 737,37 тыс. рублей (в т.ч. просроченная 127 833,94 тыс. рублей);
- УДХТиБ - 7 145,42 тыс. рублей;
- УКХиЖФ - 10 450,97 тыс. рублей (в т.ч. просроченная 582,00 тыс. рублей).

Основными факторами (причинами) формирования дебиторской задолженности являются:

1) УИиЗО:

- Начисление доходов будущих периодов: отражены суммы по долгосрочным договорам аренды имущества муниципальной казны (за исключением земельных участков), заключенным как с ПАО «Камчатскэнерго», так и с иными контрагентами (долгосрочная задолженность составила 318 127,37 тыс. рублей или 52,61 % от общей дебиторской задолженности).

Из общей суммы просроченной задолженности (127 833,94 тыс. рублей), приходящейся на ПАО «Камчатскэнерго»:

а) 92 721,82 тыс. рублей - долг по действующим договорам аренды (погашен в полном объеме в январе 2026 года);

б) 35 112,12 тыс. рублей - обязательства по арендной плате за период 2018-2020 годы, установленные судебными актами Арбитражного суда. Суд определил произвести зачет затрат арендатора на капитальный ремонт имущества. Однако отражение указанного взаимозачета в бухгалтерском учете в настоящий момент

⁶² Далее –счет 205.21.

невозможно, так как это противоречит Решению Городской Думы № 108-нд⁶³ (ввиду отсутствия первичных учетных документов).

2) УДХТиБ:

- Инвестиционные обязательства: задолженность сформирована за счет отражения совокупного объема будущих поступлений по долгосрочным инвестиционным договорам со сроком исполнения до 2033 года.

В нарушение пункта 167 Приказа Минфина РФ № 191н УДХТиБ в Сведениях (ф. 0503169) за 2025 год не отразило информацию о наличии данной долгосрочной дебиторской задолженности.

3) УКХиЖФ:

- Неисполнение обязательств контрагентами: задолженность (включая просроченную в размере 582,00 тыс. рублей) образовалась вследствие систематического нарушения арендаторами сроков внесения платы по договорам коммерческого найма (аренды) жилых помещений.

Анализ дебиторской задолженности по доходам от операционной аренды показал, что данный показатель является существенной статьей активов. Основная проблема сосредоточена у УИиЗО, где существуют сложности с урегулированием просроченной задолженности, связанные с нормативными противоречиями и отсутствием первичной документации. УКХиЖФ сталкивается с систематическими нарушениями сроков оплаты со стороны арендаторов. Для эффективного управления данной задолженностью необходимы комплексные меры, направленные на устранение причин ее формирования и контроль за исполнением договорных обязательств.

✓ *Задолженность по иным доходам от собственности (отражаемая по коду счета бюджетного учета 205.29⁶⁴).*

По состоянию на 01.01.2026 объем дебиторской задолженности по иным доходам от собственности составил 155 665,30 тыс. рублей, или 10,42 % в общей структуре задолженности по администрируемым доходам от использования имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности.

Среднегодовой объем обязательств в анализируемом периоде колеблется в пределах 117,00 - 155,00 млн. рублей. По итогам 2025 года зафиксирован умеренный рост совокупного долга на 10,7 % (или на 15 111,74 тыс. рублей).

В разрезе главных администраторов доходов бюджета городского округа по состоянию на 01.01.2026 задолженность распределена следующим образом:

- УДХТиБ - 2 829,10 тыс. рублей;
- УКХиЖФ - 150 060,64 тыс. рублей (в т.ч. просроченная 145 969,71 тыс. рублей);
- УЭРиП - 2 515,64 тыс. рублей (в т.ч. просроченная 2 515,64 тыс. рублей);
- УАиГ - 259,92 тыс. рублей (в т.ч. просроченная 259,92 тыс. рублей).

⁶³ Здесь и далее - Решение Городской Думы городского округа от 28.08.2013 № 108-нд «О порядке предоставления в аренду объектов муниципального нежилого фонда в Петропавловск-Камчатском городском округе».

⁶⁴ Далее –счет 205.29.

Основными факторами (причинами) формирования дебиторской задолженности являются:

1) УДХТиБ:

- Неоплата текущих счетов контрагентами: включает неоплаченные счета за декабрь 2025 года по договорам аренды имущества, платежам за размещение кабельных сетей, а также обязательства по установке и эксплуатации рекламных конструкций в полосах отвода автодорог (включая продажу прав по результатам аукционов).

2) УКХиЖФ:

- Неисполнение обязательств нанимателями: отмечен рост неплатежей за пользование помещениями муниципального жилищного фонда по договорам социального найма.

3) УЭРиП:

- Нарушение сроков внесения платы контрагентами: выявлены задержки в оплате за размещение нестационарных торговых объектов.

4) УАиГ:

- Неисполнение договорных обязательств: зафиксировано неисполнение обязательств по договорам на установку рекламных конструкций. Наблюдается положительная динамика, по сравнению с показателем на 01.01.2025 (288,15 тыс. рублей), дебиторская задолженность снизилась на 9,8 %.

Анализ дебиторской задолженности по иным доходам от собственности свидетельствует об ухудшении платежной дисциплины: за 2025 год долговая нагрузка выросла на 10,7 %. Основные риски неисполнения доходной части бюджета городского округа сосредоточены в секторе жилищно-коммунального хозяйства (УКХиЖФ), на который приходится 96,4 % всей задолженности (150 060,64 тыс. рублей), при этом 97,3 % из этой суммы составляет просроченная задолженность нанимателей жилого фонда.

Ситуация требует усиления контроля и принятия мер по повышению платежной дисциплины арендаторов и контрагентов, особенно в сфере муниципального жилья и коммунального хозяйства.

✓ *Задолженность по доходам от дивидендов от объектов инвестирования и Расчеты по доходам от концессионной платы (отражаемая по коду счета бюджетного учета 205.27⁶⁵, 205.2К⁶⁶).*

По состоянию на 01.01.2026 объем дебиторской задолженности по доходам от дивидендов от объектов инвестирования составил 1 613,10 тыс. рублей, или 0,11 % в общей структуре задолженности по администрируемым доходам от использования имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности.

Задолженность по концессионной плате (счет 205.2К) на 01.01.2026 полностью ликвидирована (0,00 рублей).

⁶⁵ Далее – счет 205.27.

⁶⁶ Далее – счет 205.2К.

Весь объем неисполненных обязательств числится за УИиЗО.

Основными факторами (причинами) формирования дебиторской задолженности являются:

- Начисления части прибыли муниципальных унитарных предприятий⁶⁷, созданных городскими округами: в частности, за 2021 год МУП «Автостоянка» задолженность составила 106,2 тыс. рублей, а МУП «Спецдорремстрой» - 1 506,9 тыс. рублей.

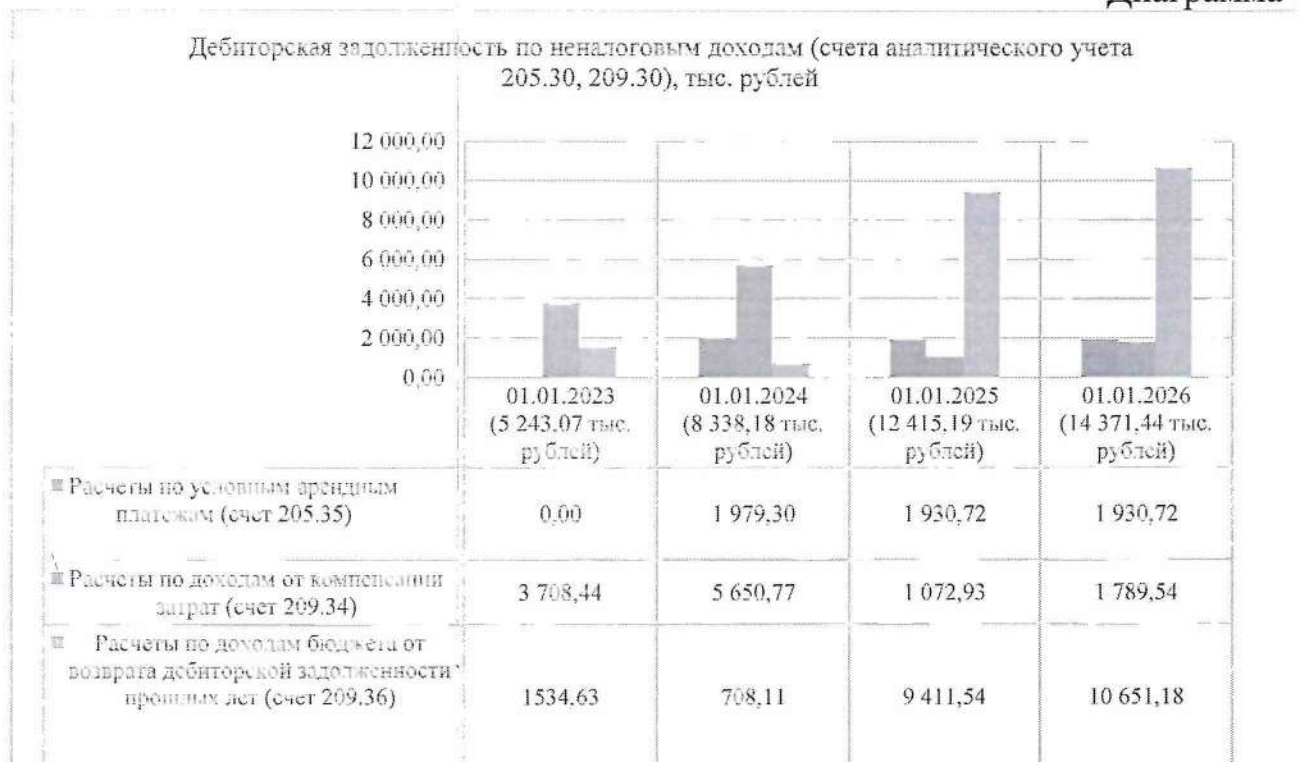
Таким образом, порядок перечисления в бюджет городского округа части прибыли МУП требует усиленного контроля, а также разработки комплекса мер по принудительному снижению и недопущению роста такой задолженности в будущем.

2.2.2. Анализ состояния дебиторской задолженности по доходам от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат (счета аналитического учета 205.30, 209.30)

По данным бюджетного учета, совокупный объем дебиторской задолженности по доходам от оказания платных услуг (работ), компенсации затрат, отражаемый на счетах аналитического учета 205.30 и 209.30, на 01.01.2026 составил 14 371,44 тыс. рублей.

Структура и динамика дебиторской задолженности в период с 2023 по 2025 годы представлена на диаграмме 4.

Диаграмма 4



Наблюдается непрерывное увеличение совокупного объема дебиторской задолженности. За анализируемый период дебиторская задолженность выросла

⁶⁷ Далее – МУП.

почти в 3 раза - с 5 243,07 тыс. рублей (на 01.01.2023) до 14 371,44 тыс. рублей (на 01.01.2026).

✓ *Задолженность по доходам по условным арендным платежам (отражаемая по коду счета бюджетного учета 205.35⁶⁸).*

По состоянию на 01.01.2026 объем дебиторской задолженности по условным арендным платежам составил 1 930,72 тыс. рублей, или 13,43 % в общей структуре задолженности по администрируемым доходам от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат.

В 2023 году данная задолженность отсутствовала, однако с 01.01.2024 показатель зафиксировался в размере 1979,30 тыс. рублей и к 01.01.2026 практически не изменился, что свидетельствует об отсутствии динамики погашения обязательств в течение двух лет.

Весь объем неисполненных обязательств числится за УИиЗО.

Основными факторами (причинами) формирования дебиторской задолженности являются:

- Начисления ссудополучателю (пользователю нежилых помещений по договору безвозмездного пользования) сумм неосновательного обогащения. Данные начисления включают расходы на содержание и текущий ремонт общего имущества многоквартирного дома, а также оплату коммунальных услуг: отопления, горячего и холодного водоснабжения, водоотведения и электроэнергии на общедомовые нужды.

Наличие неизменной с начала 2024 года просроченной дебиторской задолженности в размере около 1,9 млн рублей подтверждает факт неисполнения ссудополучателем обязательств по возмещению расходов на содержание имущества и коммунальные услуги. Данное обстоятельство является основанием для незамедлительного принятия УИиЗО мер по взысканию неосновательного обогащения в судебном или досудебном порядке.

✓ *Задолженность по доходам от компенсации затрат государства (отражаемая по коду счета бюджетного учета 209.34⁶⁹).*

По состоянию на 01.01.2026 объем дебиторской задолженности от компенсации затрат государства составил 1 789,54 тыс. рублей, или 12,45 % в общей структуре задолженности по администрируемым доходам от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат.

Данная дебиторская задолженность демонстрирует скачкообразную динамику. После пикового значения на 01.01.2024 (5 650,77 тыс. рублей) произошло резкое снижение более чем в 5 раз на 01.01.2025 (до 1 072,93 тыс. рублей), с последующим умеренным ростом к началу 2026 года до 1 789,54 тыс. рублей.

В разрезе главных администраторов доходов бюджета городского округа по состоянию на 01.01.2026 задолженность распределена следующим образом:

⁶⁸ Далее – счет 205.35.

⁶⁹ Далее – счет 209.34.

- УД - 1 243,69 тыс. рублей (в т.ч. просроченная 1 243,69 тыс. рублей);
- УДХТиБ - 111,13 тыс. рублей;
- УЭРиП - 46,45 тыс. рублей (в т.ч. просроченная 46,45 тыс. рублей);
- Администрация ПКГО - 388,27 (в т.ч. просроченная 388,27 тыс. рублей).

Основными факторами (причинами) формирования дебиторской задолженности являются:

1) УДХТиБ:

- Неисполнение обязательств по возмещению затрат: задолженность по возмещению расходов на содержание имущества, находящегося в пользовании третьих лиц без заключения договоров аренды или безвозмездного пользования (в частности, обязательства по оплате услуг электроснабжения объекта на территории сопки Никольская).

2) УД:

- Неисполнение судебных актов ООО «Удинкан»: задолженность в размере 528,87 тыс. рублей, возникшая на основании исполнительного листа от 05.02.2019 № А24-4230/2018. Взыскание производится Усть-Большерецким РОСП УФССП⁷⁰ России по Камчатскому краю в рамках исполнительного производства по мере поступления денежных средств на счета должника.

Следует отметить, что последний платеж поступил в 2023 году (11,53 тыс. рублей). В течение 2024-2025 годов дебиторская задолженность не менялась.

- Нарушение сроков оплаты коммунальных услуг: задолженность в размере 81,18 тыс. рублей, возникшая в связи с несвоевременным исполнением контрагентом обязательств по договору на возмещение коммунальных расходов (погашена частично в январе 2026 года).

- Неисполнение иных судебных актов: задолженность в общем размере 633,65 тыс. рублей, в том числе:

а) 63,75 тыс. рублей - на основании исполнительного листа от 10.03.2023 № ФС 023982440. Взыскание осуществляется Петропавловск-Камчатским ГОСП № 3 УФССП России по Камчатскому краю и Чукотскому автономному округу по мере поступления денежных средств на счета должника;

б) 569,90 тыс. рублей - на основании исполнительного листа от 09.06.2025 № 2-2507/2025. Взыскание производится в бесспорном порядке путем ежемесячного удержания денежных средств из заработной платы.

3) УЭРиП:

Нарушение договорных обязательств контрагентами: рост просроченной дебиторской задолженности обусловлен неисполнением контрагентами обязательств по оплате неустойки (пени), начисленной за несвоевременное внесение платы по договорам на размещение нестационарных торговых объектов.

4) Администрация ПКГО:

Неисполнение судебных актов ООО «Удинкан»: задолженность, возникшая на основании исполнительного листа от 15.03.2019 № А24-8033/2018. Взыскание производится Усть-Большерецким РОСП УФССП России по

⁷⁰ Здесь и далее – Управление федеральной службы судебных приставов.

Камчатскому краю в рамках исполнительного производства по мере поступления денежных средств на счета должника.

Следует отметить, что последний платеж поступил в 2023 году (8,47 тыс. рублей). В течение 2024-2025 годов дебиторская задолженность не менялась.

Анализ дебиторской задолженности по доходам от компенсации затрат государства показал, что текущая структура дебиторской задолженности характеризуется крайне низкой ликвидностью и преобладанием затяжных правовых споров, что указывает на риски несвоевременного или неполного возврата средств ввиду их зависимости от финансового положения должников.

✓ *Задолженность по доходам бюджета от возврата дебиторской задолженности прошлых лет (отражаемая по коду счета бюджетного учета 209.36⁷¹).*

По состоянию на 01.01.2026 объем дебиторской задолженности от возврата дебиторской задолженности прошлых лет составил 10 651,18 тыс. рублей, или 74,12 % в общей структуре задолженности по администрируемым доходам от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат.

Данная категория дебиторской задолженности стала основным фактором общего роста. Если на 01.01.2024 фиксировалось снижение показателя до 708,11 тыс. рублей, то к 01.01.2025 произошел резкий скачок - до 9 411,54 тыс. рублей. Тенденция к увеличению сохранилась и в 2025 году, достигнув к 01.01.2026 размера обязательств - 10 651,18 тыс. рублей.

В разрезе главных администраторов доходов бюджета городского округа по состоянию на 01.01.2026 задолженность распределена следующим образом:

- Управление образования - 7 841,89 тыс. рублей (в т.ч. просроченная 6 342,64 тыс. рублей);
- УДХТиБ - 17,31 тыс. рублей;
- УАиГ - 1 772,94 тыс. рублей (в т.ч. просроченная 1 772,94 тыс. рублей);
- УКХиЖФ - 1 019,04 тыс. рублей (в т.ч. просроченная 1 019,03 тыс. рублей).

Основными факторами (причинами) формирования дебиторской задолженности являются:

- 1) Управление образования:
 - Расторжение социальных контрактов: задолженность по договорам оказания материальной помощи малоимущим гражданам в размере 7 800,81 тыс. рублей.
 - Задолженность со стороны ОСФР по Камчатскому краю: долг по оплате выходных дней для ухода за детьми-инвалидами в размере 41,08 тыс. рублей.

2) УДХТиБ:

⁷¹ Далее – счет 209.36.

- Невозврат подотчетных сумм: своевременно не возвращенный сотрудником аванс на содержание имущества в размере 1,14 тыс. рублей (погашение ожидается в 2026 году).

- Задолженность за услуги связи: неисполнение обязательств со стороны АО «Почта России» по договору от 20.12.2024 № 573/24-Ф41 в сумме 16,17 тыс. рублей.

Согласно пункту 167 Приказа Минфина РФ № 191н в Сведениях (ф. 0503169) показатели неисполненных обязательств, по которым срок исполнения уже наступил, в обязательном порядке подлежат обособлению в графах 4, 11 и 14.

В нарушение указанной нормы УДХТиБ не отразило в графе 11 раздела 1 Сведений (ф. 0503169) дебиторскую задолженность подотчетного лица в сумме 1,14 тыс. рублей в качестве просроченной.

3) УАиГ:

- Судебное взыскание с контрагентов: рост задолженности в рамках исполнительного производства по договорам на размещение рекламных конструкций, включая исполнительный лист от 17.09.2024 № А 24-5745/2021 (взыскание ведется службой судебных приставов по мере поступления средств на счета должников).

4) УКХиЖФ:

- Невозврат остатков субсидий: задолженность в размере неиспользованного аванса субсидии по соглашению-претензии (возврат средств от должника планируется в 2026 году).

Наличие существенной дебиторской задолженности, особенно по расторгнутым контрактам и невозвращенным авансам указывают на необходимость усиления контроля за финансовыми потоками, своевременным погашением задолженностей.

2.2.3. Анализ состояния дебиторской задолженности по доходам от продажи материальных и нематериальных активов (счета аналитического учета 205.70, 209.70)

По данным бюджетного учета, совокупный объем дебиторской задолженности по доходам от продажи материальных и нематериальных активов, отражаемый на счетах аналитического учета 205.70 и 209.70, на 01.01.2026 составил 5 876,17 тыс. рублей.

Структура и динамика дебиторской задолженности в период с 2023 по 2025 годы представлена на диаграмме 5.



Максимальный объем дебиторской задолженности зафиксирован на 01.01.2024 (11 209,19 тыс. рублей). К 01.01.2026 он снизился почти вдвое - до 5 876,17 тыс. рублей. Изменилась и структура обязательств. Если в 2023 году преобладали доходы от операций с непроизведенными активами (81,2 %), то к 2026 году основная доля сместилась в сторону расчетов по ущербу имуществу (59,88 %).

✓ *Задолженность по доходам от операций с непроизведенными активами (отражаемая по коду счета бюджетного учета 205.73⁷²).*

По состоянию на 01.01.2026 объем дебиторской задолженности от операций с непроизведенными активами составил 2 357,39 тыс. рублей, или 40,12 % в общей структуре задолженности по администрируемым доходам бюджета от продажи материальных и нематериальных активов.

Указанная дебиторская задолженность являлась ключевым фактором роста активов по состоянию на 01.01.2024, достигнув объема 6 165,44 тыс. рублей. К 01.01.2026 произошло снижение данного показателя до 2 357,39 тыс. рублей, несмотря на зафиксированное за последний отчетный год незначительное увеличение на 8,6 %.

✓ Весь объем неисполненных обязательств числится за УИиЗО.

Причиной формирования дебиторской задолженности являются текущие обязательства с погашением в 1 квартале 2026 года: задолженность сформирована

⁷² Далее – счет 205.73.

в рамках договоров купли-продажи земельных участков со сроком оплаты не более трех месяцев с даты заключения.

✓ *Задолженность по доходам от операций с основными средствами (отражаемая по коду счета бюджетного учета 205.71⁷³).*

Задолженность носила разовый характер, возникла в 2024 году (785,67 тыс. рублей) и была полностью погашена к 01.01.2026.

✓ *Задолженность по ущербу основным средствам (отражаемая по коду счета бюджетного учета 209.71⁷⁴).*

По состоянию на 01.01.2026 объем дебиторской задолженности по ущербу основным средствам составил 3 518,78 тыс. рублей, или 59,88 % в общей структуре задолженности по администрируемым доходам бюджета от продажи материальных и нематериальных активов.

На 01.01.2024 отмечено существенное увеличение объема обязательств до 5 038,12 тыс. рублей. В течение 2024 года сумма задолженности оставалась без изменений (на прежнем уровне). На 01.01.2026 наблюдается снижение объема обязательств до 3 518,78 тыс. рублей. Несмотря на положительную динамику погашения, данный показатель сохраняет доминирующее положение в общей структуре долга.

Весь объем неисполненных обязательств числится за УДХТиБ.

Основными факторами (причинами) формирования дебиторской задолженности являются:

- Недостача основных средств, выявленная в ходе инвентаризации на 01.12.2023, на общую сумму 3 293,53 тыс. рублей.
- Недостача железобетонной контейнерной площадки (ул. Мишенная 30) в размере 176,52 тыс. рублей.
- Недостача урн в размере 48,63 тыс. рублей.

Высокий объем дебиторской задолженности по ущербу основным средствам свидетельствует о системных проблемах с сохранностью имущества. Снижение суммы долга к началу 2026 года на 30,2 % (с 5 038,12 до 3 518,78 тыс. рублей) говорит об активизации процессов взыскания или погашения ущерба, при этом риск невозврата остается высоким, так как задолженность образована в результате физической утраты активов, что существенно усложняет процедуру полного взыскания.

✓ *Задолженность по ущербу материальным запасам (отражаемая по коду счета бюджетного учета 209.74⁷⁵).*

В структуре дебиторской задолженности по доходам от продажи материальных и нематериальных активов обязательства по возмещению ущерба материальным запасам являлись незначительными. Сумма данного долга в

⁷³ Далее – счет 205.71.

⁷⁴ Далее – счет 209.71.

⁷⁵ Далее – счет 209.74.

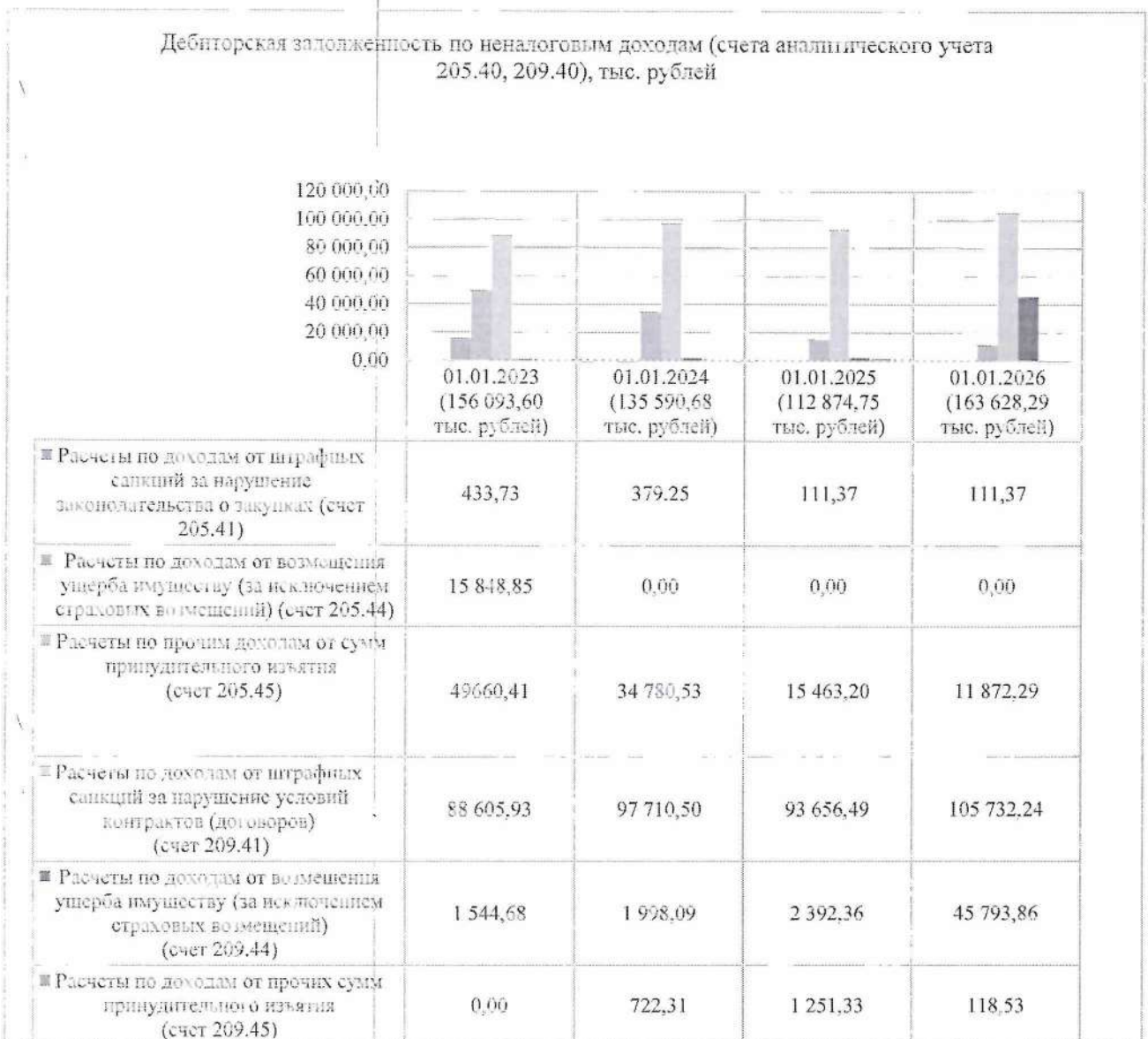
течение трех лет оставалась неизменной и составляла 5,63 тыс. рублей. В 2025 году указанная задолженность была полностью списана с балансового учета.

2.2.4. Анализ состояния дебиторской задолженности по поступлениям бюджета от штрафов, санкций, возмещения ущерба (отражаемая на соответствующих счетах аналитического учета 205.40, 209.40).

По данным бюджетного учета, совокупный объем дебиторской задолженности по поступлениям бюджета от штрафов, санкций, возмещения ущерба отражаемый на счетах аналитического учета 205.40 и 209.40, на 01.01.2026 составил 163 628,29 тыс. рублей.

Структура и динамика дебиторской задолженности в период с 2023 по 2025 годы представлена на диаграмме 6.

Диаграмма 6



В анализируемом периоде динамика совокупной дебиторской задолженности имела скачкообразный характер. В период с 2023-2024 наблюдается положительная динамика по сокращению долговых обязательств.

Совокупный объем задолженности снизился со 156 093,60 тыс. рублей до 112 874,75 тыс. рублей (27,7 %). Данный спад обусловлен эффективным урегулированием (взысканием) средств по группе счетов 205.00. К 01.01.2026 зафиксирован резкий рост задолженности – на 44,9 % (163 628,29 тыс. рублей) относительно аналогичного показателя прошлого года. Данный скачок полностью нивелировал результаты двухлетнего снижения. Резкое увеличение общего долга к началу 2026 года обусловлено ухудшением платежной дисциплины контрагентов по договорам (счет 209.41) и резким ростом начисленного ущерба имуществу (счет 209.44).

✓ *Задолженность от штрафных санкций за нарушение законодательства о закупках (отражаемая по коду счета бюджетного учета 205.41⁷⁶).*

По состоянию на 01.01.2026 объем дебиторской задолженности от штрафных санкций за нарушение законодательства о закупках составил 111,37 тыс. рублей, или 0,06 % в общей структуре задолженности по администрируемым доходам бюджета (штрафы, санкции, возмещение ущерба).

За анализируемый период зафиксирована положительная динамика: объем обязательств сократился в 4 раза (с 433,73 тыс. рублей до 111,37 тыс. рублей). Вместе с тем 100 % остатка данной задолженности квалифицируется как просроченная.

Весь объем неисполненных обязательств числится за УДХТиБ.

Причиной формирования дебиторской задолженности является неисполнение контрагентами судебных актов.

Вся сумма задолженности приходится на ООО «ИнвестстройПлюс» на основании следующих решений Арбитражного суда Камчатского края:

- Решение от 25.05.2015 по делу № А24-1158/2015 (24,82 тыс. рублей);
- Решение от 30.06.2014 по делу № А24-2206/2014 (32,41 тыс. рублей);
- Решение от 12.11.2013 по делу № А24-3669/2013 (54,14 тыс. рублей).

Анализ дебиторской задолженности от штрафных санкций за нарушение законодательства о закупках показал, что несмотря на существенное сокращение объема дебиторской задолженности по счету 205.41 (в 4 раза за анализируемый период), ее текущее состояние характеризуется критически низким качеством. Вся сумма обязательств (111,37 тыс. рублей) является долгосрочной просроченной задолженностью со сроком давности более 10 лет (сформирована в 2013–2015 годах). Аккумуляция долга за одним неплательщиком (ООО «ИнвестстройПлюс») указывает на затяжной характер исполнительного производства. Существует высокая вероятность признания данного остатка нереальным к взысканию.

⁷⁶ Далее – счет 205.41.

✓ *Задолженность от возмещения ущерба имуществу, за исключением страховых возмещений (отражаемая по коду счета бюджетного учета 205.44⁷⁷).*

По состоянию на 01.01.2026 дебиторская задолженность полностью отсутствует (0,00 рублей). Первоначальный объем обязательств в размере 15 848,85 тыс. рублей ликвидирован к 01.01.2024. В течение 2024-2025 годов показатель сохраняется на нулевом уровне.

✓ *Задолженность по прочим доходам от сумм принудительного изъятия (отражаемая по коду счета бюджетного учета 205.45⁷⁸).*

По состоянию на 01.01.2026 объем дебиторской задолженности по прочим доходам от сумм принудительного изъятия составил 11 872,29 тыс. рублей, или 7,26 % в общей структуре задолженности по администрируемым доходам бюджета (штрафы, санкции, возмещение ущерба).

В отчетном периоде отмечена устойчивая положительная динамика: показатель снизился в 4,2 раза (на 37 788,12 тыс. рублей) - с исходных 49 660,41 тыс. рублей, что свидетельствует о высокой эффективности мер по принудительному взысканию и исполнению судебных решений.

В разрезе главных администраторов доходов бюджета городского округа по состоянию на 01.01.2026 задолженность распределена следующим образом:

- УФНС по Камчатскому краю - 651,96 тыс. рублей (в т.ч. просроченная 651,96 тыс. рублей).
- Государственная жилищная инспекция Камчатского края - 1 478,34 тыс. рублей (в т.ч. просроченная 1 478,34 тыс. рублей).
- Администрация ПКГО - 167,09 тыс. рублей (в т.ч. просроченная 167,09 тыс. рублей).
- УЭРиП - 560,46 тыс. рублей (в т.ч. просроченная 560,46 тыс. рублей).
- УКХиЖФ - 2 721,35 тыс. рублей (в т.ч. просроченная 2 721,35 тыс. рублей).
- Министерство экономического развития Камчатского края - 5 572,76 тыс. рублей.
- Министерство природных ресурсов и экологии Камчатского края - 719,83 тыс. рублей.
- Министерство сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности Камчатского края - 0,5 тыс. рублей.

Основными факторами (причинами) формирования дебиторской задолженности являются:

1) Администрация ПКГО:

- Нарушение сроков оплаты: начисление пени в адрес ПАО «Камчатэнерго» из-за несвоевременного внесения концессионной платы.

2) УЭРиП:

⁷⁷ Далее – счет 205.44.

⁷⁸ Далее – счет 205.45.

- Неуплата штрафных санкций контрагентами: начисление пени за несвоевременную оплату размещения нестационарных торговых объектов по условиям заключенных договоров.

3) УКХиЖФ:

- Неисполнение условий муниципального контракта: данная задолженность представляет собой сумму причиненного ущерба вследствие некачественного и неполного выполнения ремонтных работ гражданином В. Взыскание производится в рамках исполнительного производства от 27.11.2018 (исполнительный документ ФС № 027222552). Динамика снижения объема задолженности напрямую зависит от темпов поступления денежных средств, списываемых со счетов должника.

4) УФНС по Камчатскому краю, Государственная инспекция труда в Камчатском крае, Министерство экономического развития Камчатского края, Министерство природных ресурсов и экологии Камчатского края, Министерство сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности Камчатского края:

- непогашенные административные штрафы: несвоевременное перечисление административных штрафов, начисленных до 1.01.2020 и подлежащих зачислению в бюджет муниципального образования.

Анализ дебиторской задолженности по прочим доходам от сумм принудительного изъятия выявил ключевые факторы ее формирования: неисполнение контрагентами обязательств по уплате штрафов и пеней, нарушение сроков внесения концессионной платы, а также наличие нерешенных административных штрафов, начисленных до 2020 года. Взыскание задолженности в отношении УКХиЖФ имеет длительный характер, поскольку осуществляется в рамках исполнительного производства с 2018 года и напрямую зависит от темпов принудительного списания денежных средств.

✓ *Задолженность от штрафных санкций и нарушение условий контрактов (договоров) (отражаемая по коду счета бюджетного учета 209.41⁷⁹).*

По состоянию на 01.01.2026 объем дебиторской задолженности от штрафных санкций и нарушение условий контрактов (договоров) составил 105 732,24 тыс. рублей. Данная статья формирует основную долю неисполненных обязательств в общей структуре администрируемых доходов бюджета (штрафы, санкции, возмещение ущерба), составляя 64,62 %.

В анализируемом периоде зафиксирован устойчивый рост задолженности: совокупный объем увеличился с 88 605,93 тыс. рублей до 105 732,24 тыс. рублей. Кратковременное снижение показателей наблюдалось лишь в 2024 году, после чего задолженность снова пошла вверх.

В разрезе главных администраторов доходов бюджета городского округа по состоянию на 01.01.2026 задолженность распределена следующим образом:

⁷⁹ Далее – счет 209.41.

- УДХТиБ - 13 706,25 тыс. рублей (в т.ч. просроченная 1 694,33 тыс. рублей).
- УИиЗО - 88 796,62 тыс. рублей (в т.ч. просроченная 74 331,62 тыс. рублей).
- УАиГ - 3 229,37 тыс. рублей (в т.ч. просроченная 3 229,37 тыс. рублей).

Основными факторами (причинами) формирования дебиторской задолженности являются:

1) УДХТиБ:

- Нарушение подрядчиками сроков исполнения обязательств: несоблюдение контрагентами условий муниципальных контрактов по содержанию автомобильных дорог городского округа. Сумма неисполненных обязательств составила 7 052,96 тыс. рублей.

- Штрафные санкции за нарушение условий муниципальных контрактов: начисление неустоек и пеней за неисполнение обязательств на общую сумму 4 958,95 тыс. рублей.

- Взыскание задолженности в судебном порядке: наличие просроченной задолженности, подтвержденной судебными актами. В данный объем входят:

а) 45,35 тыс. рублей - пени, присужденные решением Арбитражного суда Камчатского края от 29.12.2021 по делу № А24-5222/2021;

б) 1 648,99 тыс. рублей - задолженность ООО «ВВВ» за нарушение сроков выполнения работ по контракту от 20.05.2020 № 0138300000420000218_77979/95-ДП/20мк (решение Арбитражного суда Камчатского края от 10.09.2021 по делу № А24-158/2021).

2) УИиЗО:

- Судебное взыскание задолженности по договорам аренды: начисление пени за несвоевременное или неполное внесение арендной платы за землю.

3) УАиГ:

Начисление неустоек за просрочку исполнения обязательств по следующим муниципальным контрактам:

а) 1 104,97 тыс. рублей (подрядчик ООО «СтройИнженеринг») - за нарушение сроков выполнения 3-го этапа контракта от 11.09.2023 № 0138300000423000650 (объект: «Завершение строительства канализационной насосной станции № 15 в г. Петропавловске-Камчатском для муниципальных нужд ПКГО»);

б) 2 124,40 тыс. рублей (подрядчик ООО «Нивада») - за нарушение сроков выполнения 2-го этапа контракта от 11.12.2023 № 0138300000423000886 (объект культурного наследия регионального значения: «Дом № 13 по ул. Красинцев в г. Петропавловске-Камчатском», работы по сохранению, ремонту, реставрации и реконструкции).

Следует отметить, что решение о списании начисленных неустоек по этапам указанных контрактов УАиГ будет принято после выполнения подрядчиками всех

обязательств в полном объеме (согласно пояснительной записке к бюджетной отчетности за 2025 год).

Анализ дебиторской задолженности от штрафных санкций и нарушение условий контрактов (договоров) показал высокую концентрацию обязательств у УИиЗО (около 84 % от общего объема), существенную долю в которой занимает просроченная задолженность. Основными факторами ее возникновения являются неисполнение контрагентами условий муниципальных контрактов, начисление неустоек и затяжной характер их судебного взыскания. Наличие в учете нереализуемых долгов, подтвержденных судебными актами Арбитражного суда Камчатского края с 2021 года, свидетельствует о недостаточной эффективности мер по их принудительному возврату. В свою очередь, урегулирование задолженности по линии УАиГ в размере 3 229,37 тыс. рублей напрямую зависит от полного завершения работ подрядчиками, после чего будет принято решение о списании данных неустоек, что не гарантирует реального поступления денежных средств в бюджет городского округа.

✓ *Задолженность по доходам от возмещения ущерба имуществу (за исключением страховых возмещений) (отражаемая по коду счета бюджетного учета 209.44⁸⁰).*

По состоянию на 01.01.2026 объем дебиторской задолженности по доходам от возмещения ущерба имуществу (за исключением страховых возмещений) составил 45 793,86 тыс. рублей, или 27,99 % в общей структуре задолженности по администрируемым доходам бюджета (штрафы, санкции, возмещение ущерба).

В анализируемом периоде зафиксирован значительный рост дебиторской задолженности за 2025 год. Задолженность увеличилась более чем в 19 раз: с 2 392,36 тыс. рублей до 45 793,86 тыс. рублей.

В разрезе главных администраторов доходов бюджета городского округа по состоянию на 01.01.2026 задолженность распределена следующим образом:

- Администрация ПКГО - 44 025,43 тыс. рублей (в т.ч. просроченная 44 025,43 тыс. рублей).
- УДХТиБ - 1 768,43 тыс. рублей.

Основными факторами (причинами) формирования дебиторской задолженности являются:

1) Администрация ПКГО:

Взыскание ущерба в рамках исполнительных производств: погашение задолженности находится на стадии исполнительного производства и зависит от темпов поступления средств на счета должников. Основной долг 96,43 % (42 453,62 тыс. рублей) приходится на исполнительный лист от 26.12.2023 № ФС 047169245. За 2026 год в счет погашения поступило 157,48 тыс. рублей.

2) УДХТиБ:

начисление задолженности по возмещению ущерба:

а) за незаконную вырубку зеленых насаждений: обязательства в размере 1 188,9 тыс. рублей возложены на гражданина С. (на основании судебного

⁸⁰ Далее – счет 209.44.

решения от 16.03.2016 по делу № 1-141/2016). В анализируемом периоде (2023–2025 годов) данная задолженность не изменялась.

б) за нанесение ущерба имуществу улично-дорожной сети: сумма начислений составляет 579,53 тыс. рублей. Погашение обязательств по соглашениям о возмещении ущерба осуществляется в соответствии с утвержденными графиками.

Анализ дебиторской задолженности по доходам от возмещения ущерба имуществу показал, что взыскание средств напрямую зависит от финансового положения должников. Наибольшие риски сосредоточены в структуре долга УДХТиБ: долгосрочная задолженность в размере 1 188,9 тыс. рублей, сформированная по судебному решению 2016 года, не меняется на протяжении 2023-2025 годов и имеет высокую вероятность признания безнадежной к взысканию. Единственным стабильным направлением является возмещение ущерба за повреждения дорожной сети, по которому платежи поступают в соответствии с графиками.

✓ *Задолженность по доходам от прочих сумм принудительного изъятия (отражаемая по коду счета бюджетного учета 209.45⁸¹).*

По состоянию на 01.01.2026 объем дебиторской задолженности по доходам от прочих сумм принудительного изъятия составил 118,53 тыс. рублей, или 0,07% в общей структуре задолженности по администрируемым доходам бюджета (штрафы, санкции, возмещение ущерба).

В динамике зафиксированы резкие колебания показателей: появление задолженности в 2023 году, ее рост до пикового значения 1 251,33 тыс. рублей в 2024 году и последующее снижение до текущего уровня к началу 2026 года.

Весь объем неисполненных обязательств числится за УИиЗО.

Причиной формирования дебиторской задолженности является неисполнение или ненадлежащее исполнение контрагентами обязательств перед муниципальным органом, повлекшее начисление штрафов, пени и неустоек.

3. Деятельность главных администраторов доходов (главных распорядителей бюджетных средств) по сокращению дебиторской задолженности

Для проведения комплексного анализа принимаемых мер по сокращению дебиторской задолженности по доходам в рамках экспертно-аналитического мероприятия в адрес главных администраторов доходов КСП направлены запросы о предоставлении соответствующей информации.

Главными администраторами доходов бюджета городского округа представлена следующая информация:

1) УФНС по Камчатскому краю (письмо от 19.05.2026 № 17-00-009/05031).

⁸¹ Далее – счет 209.45.

Для сокращения дебиторской задолженности и предотвращения начисления пени и штрафов УФНС проводит мероприятия, предусмотренные налоговым законодательством и нормативно-правовыми актами исполнительной власти.

Введение единого налогового счета⁸² и единого налогового платежа⁸³ изменило процедуру взыскания задолженности с включением следующих этапов:

1. Направление требования об уплате задолженности: документ формируется централизованно в соответствии со статьей 69 Налогового кодекса РФ⁸⁴. Обязательство признается исполненным при формировании нулевого или положительного сальдо ЕНС.

2. Информирование налогоплательщиков о взыскании: при неисполнении требования в установленный срок налогоплательщик извещается о предстоящем вынесении инкассовых поручений и приостановлении операций по счетам. Рассылка предупреждений осуществляется в автоматизированном режиме через личный кабинет налогоплательщика и телекоммуникационные каналы связи.

3. Взыскание за счет денежных средств.

3.1. Формирование решений о взыскании за счет денежных средств и электронных денежных средств производится в централизованном порядке согласно статье 46 НК РФ.

3.2. Взыскание с лицевых счетов.

4. Арест имущества (процедура регламентирована статьей 77 НК РФ и применяется для обеспечения исполнения обязанностей по уплате налогов, сборов, страховых взносов, пеней и штрафов).

5. Взыскание за счет имущества должника (в порядке, предусмотренном статьей 47 НК РФ).

Направление постановления о взыскании задолженности судебному приставу-исполнителю для исполнения осуществляется в порядке, предусмотренном Законом № 229-ФЗ⁸⁵, с учетом особенностей, предусмотренных статьей 47 НК РФ.

Взаимодействие налоговых органов с территориальными органами ФССП России при взыскании задолженности за счет имущества налогоплательщика осуществляется в соответствии с «Соглашением о порядке взаимодействия Федеральной налоговой службы и Федеральной службы судебных приставов при исполнении исполнительных документов»⁸⁶.

6. Инициирование процедуры банкротства.

7. Списание безнадежной к взысканию задолженности (в рамках статьи 59 НК РФ проводятся мероприятия по признанию безнадежной к взысканию задолженности, числящейся за налогоплательщиком, плательщиком сборов, плательщиком страховых взносов или налоговым агентом и повлекшей формирование отрицательного сальдо ЕНС такого лица, погашение и (или) взыскание которой оказались невозможными).

⁸² Далее – ЕНС.

⁸³ Далее – ЕНП.

⁸⁴ Далее – НК РФ.

⁸⁵ Федеральный закон от 02.10.2007 № 229-ФЗ «Об исполнительном производстве».

⁸⁶ Утверждено ФНС России № ЕД-23-8/7@, ФССП России № 00016/23/3-МВ 13.02.2023.

8. Информирование налогоплательщиков о задолженности путем рассылки СМС-сообщений.

9. Предоставление отсрочек (рассрочек) по уплате задолженности в порядке статьи 64 НК РФ.

10. Взыскание долга за счет дебиторской задолженности.

11. Принятие обеспечительных мер.

В рамках статьи 101 НК РФ после вынесения решения о привлечении к ответственности за совершение налогового правонарушения или решения об отказе в привлечении к ответственности за совершение налогового правонарушения налоговым органом принимаются обеспечительные меры, направленные на обеспечение возможности исполнения указанного решения.

При введении обеспечительных мер учитываются правила распределения ЕНП (пункт 8 статьи 45 БК РФ), где принадлежность сумм денежных средств, перечисленных и (или) признаваемых в качестве ЕНП, определяется налоговыми органами на основании учтенной на едином налоговом счете налогоплательщика суммы его совокупной обязанности с соблюдением установленной последовательности.

2) УАиГ (письмо от 21.05.2026 № 01-08-01/2021/26).

С целью сокращения дебиторской задолженности по доходам бюджета городского округа в УАиГ проведена следующая работа:

- в отношении ИП Быкова Е.И. (договор на установку и эксплуатацию рекламной конструкции от 22.09.2014 № 41/14-РК).

Решением Арбитражного суда Калининградской области от 24.09.2018 по делу № А21-8469/2018 удовлетворены иски УАиГ в общей сумме 204,26 тыс. рублей (основной долг - 78,52 тыс. рублей, пени за период с 11.06.2016 по 22.03.2018 - 125,73 тыс. рублей).

В ходе исполнительного производства⁸⁷ принудительно взыскано на счет УАиГ 125,73 тыс. рублей (основной долг 78,52 тыс. рублей, частично пени 47,21 тыс. рублей).

Ввиду необоснованного прекращения взыскания (УФССП России по Калининградской области) суммы пени в размере 78,52 тыс. рублей УАиГ подготовлено административное исковое заявление о признании незаконным постановления судебного пристава-исполнителя об окончании исполнительного производства (иск направлен в Арбитражный суд Калининградской области в мае 2026 года).

- в отношении ООО «Прайм Тайм» (договор на установку и эксплуатацию рекламной конструкции от 27.12.2017 № 11/17-РК).

Проведена работа в рамках досудебного урегулирования спора в форме переговоров с целью добровольного погашения долга в срок до 01.06.2026.

В случае неисполнения обязательств в вышеуказанный срок УАиГ направит в Арбитражный суд Камчатского края исковое заявление о взыскании с ООО

⁸⁷ Исполнительное производство службы судебных приставов от 28.11.2018 № 82704/19/39001-ИП (исполнительный лист серии ФС № 020465804).

«Прайм Тайм» задолженности в сумме 182 535,06 тыс. рублей (основной долг - 29 126,50 рублей, пени - 153 408,56 рублей).

- в отношении ИП Смирнов В.Я. (договор на установку и эксплуатацию рекламной конструкции от 29.08.2014 № 31/14-РК).

С целью взыскания долга УАиГ проведена работа в рамках судебного производства⁸⁸ на сумму 142,32 тыс. рублей (основной долг - 11,54 тыс. рублей, проценты за ненадлежащее исполнение обязательств - 130,77 тыс. рублей).

3) УКХиЖФ (письмо от 21.05.2026 № 01-12-01/5246/26).

С целью сокращения дебиторской задолженности по доходам бюджета за истекший период 2026 года УКХиЖФ провело работу по следующим направлениям:

- Претензионная-исковая деятельность:

- 13 заявлений о вынесении судебных приказов подано мировым судьям для принудительного взыскания 771,05 тыс. рублей задолженности за пользование жилым помещением (платы за наем);

- 499 претензий направлено нанимателям жилых помещений о взыскании долга и пени на общую сумму 9 678,39 тыс. рублей;

- 32 договора реструктуризации задолженности по плате за наем заключено с гражданами.

- Работа с лицевыми счетами:

- 6 264,14 тыс. рублей составила сумма перерасчетов по задолженности за пользование жилым помещением (платы за наем) и пени по итогам актуализации сведений о лицевых счетах (плата за наем).

- Списание безнадежных долгов:

- 3 804,02 тыс. рублей признано безнадежной к взысканию задолженностью (приказы от 06.02.2026 № 12-18/26, от 13.03.2026 № 12-68/26, от 09.04.2026 № 12-97/26, от 07.05.2026 № 12-115/26);

- 1 639,79 тыс. рублей фактически списано (приказы от 26.11.2025 № 12-228/25, от 28.11.2025 № 12-232/25, 06.02.2026 № 12-18/26, от 13.03.2026 № 12-68/26, от 09.04.2026 № 12-97/26);

- 2 556,11 тыс. рублей подлежит списанию (приказ от 07.05.2026 № 12-115/26).

Работа по вышеуказанным направлениям продолжается.

4) УЭРиП (письмо от 21.05.2026 № 01-11-01/1354/26).

С целью сокращения дебиторской задолженности и предотвращения формирования просроченных обязательств (пени, штрафов), УЭРиП реализует системную работу по следующим направлениям:

- Мероприятия по предотвращению образования просроченной дебиторской задолженности, пеней и штрафов, а также выявление причин ее возникновения:

- администрирование и контроль платежей: правильность исчисления, полнота и своевременность осуществления платежей в бюджет городского округа

⁸⁸ Иск по делу № А24-1440/2026, срок рассмотрения 25.05.2026.

проверяются в рамках договоров на размещение нестационарных объектов общепита, торговли и бытового обслуживания;

- инвентаризация расчетов: сверка данных по доходам на основе информации из ГИС ГМП⁸⁹ проводится по мере необходимости, но не реже 1 раза в год, что позволяет оценить перспективы взыскания и признания задолженности (сомнительной, безнадежной);

- мониторинг финансового (платежного) состояния должников: анализ финансового и платежного состояния должников (в том числе во время инвентаризации) ведется на постоянной основе;

- анализ состояния дебиторской задолженности: мониторинг общего состояния дебиторской задолженности по платежам в бюджет осуществляется ежеквартально по результатам формирования бюджетной отчетности.

- Мероприятия по досудебному урегулированию дебиторской задолженности по платежам в бюджет городского округа:

- направление требований о погашении задолженности: осуществляется если срок исполнения денежного обязательства не установлен, не может быть определен либо определен моментом востребования;

- направление досудебных претензий: претензии о погашении образовавшейся задолженности направляются должникам в сроки, установленные законом или договором, если обязательный претензионный порядок предусмотрен процессуальным законодательством РФ или условиями контракта;

- расторжение договоров и предоставление рассрочек: регулярно рассматриваются вопросы о возможности расторжения контрактов, либо предоставления отсрочки (рассрочки) платежа в порядке, предусмотренном законодательством РФ. В рамках Решения № 164-нд⁹⁰ прямо предусматривает расторжение договора на размещение нестационарного объекта в случае невнесения платы в течение 2 периодов оплаты подряд;

- инициирование процедур банкротства: направление в уполномоченный орган требований об уплате обязательных платежей и денежных обязательств перед РФ в рамках дел о банкротстве, в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 257⁹¹.

- Мероприятия по принудительному взысканию дебиторской задолженности по платежам в бюджет городского округа:

- судебная работа: подготовка доказательной базы и подача исковых заявлений в суд;

- обжалование решений: своевременное оспаривание отказов судов или государственных органов в удовлетворении заявленных требований (при наличии правовых оснований);

⁸⁹ Здесь и далее - Государственная информационная система о государственных и муниципальных платежах.

⁹⁰ Решение Городской Думы городского округа от 27.12.2013 № 164-нд «О порядке создания условий для обеспечения жителей Петропавловск-Камчатского городского округа услугами связи, общественного питания, торговли и бытового обслуживания».

⁹¹ Постановление Правительства РФ от 29.05.2004 № 257 «Об обеспечении интересов Российской Федерации как кредитора в деле о банкротстве и в процедурах, применяемых в деле о банкротстве».

- исполнительное производство: направление исполнительных документов на исполнение в случаях и порядке, установленных законодательством РФ.

- Мероприятия о признании дебиторской задолженности безнадежной к взысканию:

- порядок и сроки подготовки решений о признании задолженности безнадежной к взысканию, утвержден в соответствии с приказом УЭРиП от 21.06.2024 № Орд-11-02/45/24.

5) УД (письмо от 26.05.2026 № 01-02-01-01/1044/26).

С целью сокращения дебиторской задолженности и предотвращения формирования просроченных обязательств (пени, штрафов), УД реализует системную работу по следующим направлениям:

- Мониторинг и администрирование задолженности:

- инвентаризация расчетов: в ходе инвентаризации оценивается финансовое состояние дебиторов, проверяются открытые исполнительные производства и дела о банкротстве;

- контроль платежей: осуществляется регулярное квитирование начислений и оплат в ГИС ГМП;

- работа с балансовыми счетами: комиссия по поступлению и выбытию активов по мере необходимости принимает решения о признании задолженности сомнительной и списанию ее на забалансовые счета.

- Работа с текущей и просроченной задолженностью:

- мониторинг динамики дебиторской задолженности: осуществляются мероприятия по снижению объема просроченной дебиторской задолженности по доходам.

По состоянию на 31.12.2025 дебиторская задолженность, числящаяся за:

- ИП Рустамов А.М. погашена в полном объеме в феврале 2026 года (15,32 тыс. рублей);

- ИП Рустамова О.М. частично погашена в январе 2026 года.

6) Администрация ПКГО (письмо от 20.05.2026 № 01-01-01/1073/26).

С целью сокращения дебиторской задолженности и предотвращения формирования просроченных обязательств (пени, штрафов), Администрация ПКГО реализует системную работу по следующим направлениям:

- Инвентаризация и мониторинг должников: перед составлением годовой бюджетной отчетности проводится обязательная проверка расчетов. В ходе нее специалисты оценивают финансовое состояние должников, проверяют наличие исполнительных производств и дел о банкротстве.

- Контроль платежей: осуществляется регулярное квитирование начислений и оплат в ГИС ГМП.

- Работа с балансовыми счетами: комиссия по поступлению и выбытию активов по мере необходимости принимает решения о признании задолженности сомнительной и списанию ее на забалансовые счета.

- Мониторинг динамики дебиторской задолженности: осуществляются мероприятия по снижению объема просроченной дебиторской задолженности по доходам.

Дебиторская задолженность ПАО «Камчатскэнерго» по концессионной плате, сформированная на 01.01.2026, полностью погашена в феврале 2026 года.

Взыскание ущерба и компенсация государственных расходов находятся на стадии исполнительного производства, сроки их завершения зависят от поступления средств на счета должников.

7) Управление образования (письмо от 04.06.2026 № 01-05-01/6962-Д/26).

С целью сокращения дебиторской задолженности и предотвращения формирования просроченных обязательств (пени, штрафов), Управление образования ведет претензионно-исковую работу по всей сумме дебиторской задолженности.

8) УИиЗО (письмо от 04.06.2026 № 01-06-01/3659/26).

С целью сокращения дебиторской задолженности и предотвращения формирования просроченных обязательств (пени, штрафов), УИиЗО проводит системную претензионно-исковую работу включающую:

- Внесудебную и информационную работу:

- оповещение должников: направляет арендаторам претензии, СМС-уведомления и электронные письма о суммах задолженности. Сведения о задолженности по договорам аренды земельных участков публикуются на официальном сайте администрации ПКГО. Также информирование граждан ведется по телефону и в службе «Одно окно»;

- мониторинг поступления арендной платы по договорам аренды земельных участков: по состоянию на 01.01.2025 арендаторам-должникам направлено 879 претензий на сумму 99 368,55 тыс. рублей. В течение 2025 года направлена еще 261 претензия на общую сумму 46 349,69 тыс. рублей;

- мониторинг поступления арендной платы по договорам аренды муниципального имущества: в адрес арендаторов-должников имущества направлено 34 претензии.

- Судебное взыскание.

За период с 2023 по 2025 годы судами вынесено 514 решений о взыскании задолженности на общую сумму 56 436,91 тыс. рублей, из них:

- 2023 год: 250 решений на сумму 19 155,40 тыс. рублей (основной долг - 13 774,85 тыс. рублей, неустойка - 5 380,55 тыс. рублей);

- 2024 год: 149 решений на сумму 20 964,57 тыс. рублей (основной долг - 13 006,26 тыс. рублей, неустойка - 7 958,31 тыс. рублей);

- 2025 год: 115 решений на сумму 16 316,94 тыс. рублей (основной долг - 11 181,26 тыс. рублей, неустойка - 5 135,68 тыс. рублей).

Исполнение судебных решений по взысканию штрафов, пени и процентов обеспечивается во взаимодействии со службой судебных приставов.

- Списание безнадежной задолженности.

Процедура осуществляется на основании решений профильной комиссии по признанию безнадежной к взысканию задолженности по платежам в бюджет городского округа.

На основании протоколов комиссии в 2025 году списана задолженность по аренде земли в размере 6 287,35 тыс. рублей, из которых 3 360,23 тыс. рублей - арендная плата, 2 927,12 тыс. рублей - пени.

9) УДХТиБ (письмо от 10.06.2026 № 01-07-01/5457/26, письмо от 11.06.2026 № 01-07-01/5482/26).

С целью сокращения дебиторской задолженности по доходам бюджета городского округа в УДХТиБ и его подведомственных казенных учреждениях проведена следующая работа:

в УДХТиБ:

- в отношении гражданина С.: исполнительное производство по задолженности в сумме 1 188,9 тыс. рублей приостановлено в связи со смертью должника.

в МКУ «Служба благоустройства ПКГО»⁹²:

- в отношении ООО «ВВВ»: задолженность в сумме 1 648,99 тыс. рублей взыскивается на основании решения Арбитражного суда Камчатского края от 10.09.2021 по делу № А24-158/2021. Ведется принудительное взыскание на основании исполнительного листа УФССП;

- в отношении ФГУП «Главное строительное управление Федеральной службы исполнения наказаний»: задолженность в сумме 45,35 тыс. рублей взыскивается на основании решения Арбитражного суда Камчатского края от 29.12.202 по делу № А24-5222/2021. В рамках дела о банкротстве должника (от 13.02.2024 № А20-4378/2021) определением Арбитражного суда Кабардино-Балкарской Республики от 13.05.2025 требования МКУ «Служба благоустройства ПКГО» признаны обоснованными и подлежащими удовлетворению за счет имущества, оставшегося после расчетов с реестровыми кредиторами. Основания для списания долга отсутствуют, работа продолжается в рамках конкурсного производства;

- в отношении дебиторской задолженности в сумме 370,98 тыс. рублей (материальный ущерб от хищения неустановленными лицами основных средств): направлены заявления в полицию для установления виновных лиц;

- в отношении дебиторской задолженности в сумме 3 293,53 тыс. рублей по недостатке основных средств (акт инвентаризации № 18 от 01.12.2023): проводятся мероприятия по установлению виновных лиц и взысканию ущерба. Первоначальный размер задолженности уменьшен в связи с обнаружением и восстановлением в учете части объектов (малых архитектурных форм);

- в отношении ООО «Универсал»: задолженность в сумме 14,86 тыс. рублей, начисленная за нарушение условий муниципальных контрактов, подлежит списанию в связи с отказом в удовлетворении исковых требований по решению суда от 24.02.2026;

- в отношении ООО «Соната Трейд»: задолженность в сумме 39,02 тыс. рублей по оплате потребленной электроэнергии подлежит взысканию в судебном порядке. Определением Арбитражного суда г. Москвы от 01.10.2025 по делу

⁹² Здесь и далее – Муниципальное казенное учреждение «Служба благоустройства Петропавловск-Камчатского городского округа».

№ А40-131739/25-160-165 в отношении должника введена процедура наблюдения, формируется пакет документов для направления в суд заявления о включении требований компании в реестр требований кредиторов;

- в отношении ООО «Инвестстрой Плюс»: задолженность в сумме 111,67 тыс. рублей взысканная решениями Арбитражного суда Камчатского края № А24-1158/2015, А24-2206/2014, А24-3669/2013, не погашена, находится на исполнении в УФССП;

- в отношении ИП Урядников М.С., ИП Кривенко Д. Н.: задолженность в сумме 514,99 тыс. рублей представляющая собой неустойку по муниципальным контрактам подлежит взысканию в судебном порядке при неудовлетворении претензии;

- в отношении ИП Качурина А.В.: задолженность в сумме 51,34 тыс. рублей, представляющая собой неустойку по муниципальному контракту, истребована посредством обращения взыскания на банковскую гарантию. По информации от банка, в настоящее время ожидается поступление денежных средств;

- в отношении дебиторской задолженности в сумме 4 378,52 тыс. рублей (неустойка за нарушение условий муниципальных контрактов): признана подлежащей списанию на основании Постановления № 783⁹³;

- в отношении ООО СК Развитие: задолженность в сумме 2,84 тыс. рублей по оплате потребленной электроэнергии подлежит взысканию в судебном порядке при неудовлетворении претензии.

За 2025 год в рамках претензионно-исковой работы направлено 37 претензий. Общая сумма денежных средств, взысканная по претензиям и судебным актам, составила 2 013,5 тыс. рублей.

в МКУ «САД»⁹⁴:

По состоянию на 01.01.2026 просроченная задолженность отсутствует. В отчетном периоде проведена сверка расчетов с дебиторами, направлены требования о добровольном погашении обязательств.

4. Иные вопросы, возникающие в ходе экспертно-аналитического мероприятия

Иные вопросы в ходе контрольного мероприятия не рассматривались.

Выводы экспертно-аналитического мероприятия:

1. В ходе анализа локальных нормативных актов главных администраторов доходов бюджета городского округа на предмет их соответствия законодательству РФ установлено следующее:

- порядки принятия решений о признании безнадежной к взысканию задолженности по платежам в бюджет (включая пени и штрафы) и ее списания у

⁹³ Постановление Правительства РФ от 04.07.2018 № 783 «О списании начисленных поставщику (подрядчику, исполнителю), но не списанных заказчиком сумм неустоек (штрафов, пеней) в связи с неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств, предусмотренных контрактом» (вместе с «Правилами списания сумм неустоек (штрафов, пеней), начисленных поставщику (подрядчику, исполнителю), но не списанных заказчиком в связи с неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств, предусмотренных контрактом»).

⁹⁴ Здесь и далее – Муниципальное казенное учреждение «Служба автомобильных дорог Петропавловск-Камчатского городского округа».

некоторых главных администраторов доходов сформированы с нарушением требований статьи 47.2 БК РФ и Постановления № 393;

- регламенты реализации полномочий по взысканию дебиторской задолженности по доходам у отдельных главных администраторов доходов разработаны с нарушением требований статьи 160.1 БК РФ и Приказа № 139н.

2. Совокупный объем дебиторской задолженности бюджета городского округа за анализируемый период (2023-2025 годы) увеличился более чем в два раза, достигнув 1 792 130,81 тыс. рублей на 01.01.2026, при этом за последний отчетный год прирост составил 269 435,11 тыс. рублей. Динамика показателя характеризуется волнообразным ростом: в 2023 году зафиксировано увеличение почти в 2 раза (с 890 239,98 до 1 759 599,93 тыс. рублей), в 2024 году - снижение на 13,46% (до 1 522 695,70 тыс. рублей), а в 2025 году - рост на 17,69% (до 1 792 130,81 тыс. рублей).

Основной объем задолженности и ее прирост обусловлен в первую очередь увеличением задолженности по доходам от операционной аренды, платежей при пользовании природными ресурсами, возмещения ущерба имуществу и налоговым поступлениям. При этом наблюдается снижение по некоторым статьям, таким как государственные пошлины и сборы, штрафные санкции за нарушение законодательства о закупках, а также по прочим доходам от сумм принудительного изъятия.

3. Анализ дебиторской задолженности по налоговым доходам показал (счет 205.10), что несмотря на позитивную тенденцию к снижению совокупной дебиторской задолженности на 13,75 % (с 102 427,47 тыс. рублей до 88 342,49 тыс. рублей) в период 2023-2024 годов, общий объем дебиторской задолженности по налоговым доходам за 2025 года значительно вырос по сравнению с уровнем 2024 года на 29,74 % (или на 26 271,92 тыс. рублей), что в итоге ухудшило итоговые балансовые показатели по отношению к базовому 2023 году на 11,9 %.

Основными причинами негативной тенденции стали существенное увеличение задолженности по налогу на имущество физических лиц и земельному налогу, а также высокая доля просроченной задолженности около 95 % (108 755,87 тыс. рублей), свидетельствующая о низкой платежной дисциплине налогоплательщиков.

4. Анализ состояния дебиторской задолженности по доходам от использования муниципального имущества (счет 205.20) выявил ее рост более чем в 2,3 раза - до 1 493 640,50 тыс. рублей. Основной объем обязательств сформирован за счет начисления будущих поступлений по долгосрочным договорам пользования природными ресурсами (47,80 %) и операционной аренды (41,67 %), при этом риски неисполнения обязательств и просроченная задолженность в размере 87 596,40 тыс. рублей сосредоточены в УИиЗО в связи с отсутствием надлежащих первичных учетных документов. Оставшаяся часть задолженности приходится на иные доходы от собственности (10,42 %) и дивиденды (0,11 %), причем в секторе иных доходов зафиксировано резкое ухудшение платежной дисциплины со стороны контрагентов УКХиЖФ, где 97,3 % составляет просроченная задолженность нанимателей жилых помещений.

Изложенное свидетельствует о необходимости усиления ведомственного контроля, принятия комплекса мер по принудительному взысканию задолженности с арендаторов и нанимателей муниципального жилого фонда.

5. Совокупный объем дебиторской задолженности по доходам от оказания платных услуг (работ) и компенсаций затрат (счета 205.30, 209.30) вырос к 01.01.2026 почти в три раза, достигнув 14 371,44 тыс. рублей, при этом ее структура характеризуется низкой ликвидностью и высоким уровнем рисков.

Основную долю (74,12%) составляют долги прошлых лет по расторгнутым контрактам и невозвращенным авансам (счет 209.36), а оставшаяся часть представлена затяжными правовыми спорами (счет 209.34) и просроченной задолженностью ссудополучателя по коммунальным платежам (счет 205.35), что указывает на риски несвоевременного или неполного возврата средств ввиду их зависимости от финансового положения должников, а также о необходимости усиления контроля за финансовыми потоками и своевременным погашением задолженностей.

6. Анализ дебиторской задолженности по доходам от продажи материальных и нематериальных активов (счета 205.70, 209.70) демонстрирует позитивную динамику снижения ее совокупного объема почти в два раза за 2025 год (до 5 876,17 тыс. рублей). Изменилась и структура обязательств. Если в 2023 году преобладали доходы от операций с непроизводственными активами (81,2%), то к концу 2025 года основная доля сместилась в сторону расчетов по ущербу имуществу (59,88%). Преобладание в структуре долгов по физически утраченным активам указывает на системные проблемы с сохранностью имущества и сохраняет высокий риск невозврата этих средств в бюджет, поскольку отсутствие самих активов значительно усложняет процедуру их полного взыскания.

7. Анализ дебиторской задолженности по штрафам, санкциям и возмещению ущерба (счета 205.40, 209.40) на 01.01.2026 выявил резкий рост общего долга на 44,9% (до 163 628,29 тыс. рублей) из-за ухудшения платежной дисциплины контрагентов и нанесение ущерба имуществу городского округа.

Основную долю обязательств (64,62%) формируют штрафы за нарушение контрактов (счет 209.41) с высокой концентрацией у УИиЗО, где исполнительное производство ведется с 2021 года. Урегулирование по линии УАиГ (3 229,37 тыс. рублей) зависит от завершения работ подрядчиками, после чего ожидается списание неустоек.

На возмещение ущерба имуществу (счет 209.44) приходится 27,99% долга, взыскание которого осложнено финансовым положением должников. Обязательства по прочим доходам от принудительного изъятия (счет 205.45) составляют 7,26%. По данной статье исполнительное производство по линии УКХиЖФ ведется с 2018 года.

Наименьшие доли занимают задолженность по прочим суммам изъятия (0,07%) и долги за нарушение законодательства о закупках (0,06%), последнее из которых является просроченной задолженностью со сроком давности более 10 лет.

Таким образом, текущая система администрирования доходов не обеспечивает своевременного пополнения бюджета, смещая баланс в сторону накопления невозвратных и долгосрочных обязательств.

8. При формировании Сведения (ф. 0503169) УДХТиБ допущено нарушение пункта 167 Приказа Минфина РФ № 191н, выразившееся в неотражении в отчете данных о наличии долгосрочной и просроченной дебиторской задолженности.

9. Проведенный анализ структуры дебиторской задолженности и эффективности мер по ее сокращению показал, что:

- УФНС по Камчатскому краю реализует комплексный подход к управлению долгами. Данный подход включает в себя внедрение единого налогового счета и платежа, поэтапное взыскание задолженности (начиная с направления требований и информирования, и заканчивая арестом имущества и процедурой банкротства), а также предоставление отсрочек и рассрочек. Несмотря на предпринятые меры, рост дебиторской задолженности по налоговым доходам бюджета городского округа в 2025 году на 29,74% указывает на необходимость дальнейшего усиления контроля и повышения налоговой дисциплины для стабилизации финансового положения городского округа;

- УАиГ ведет активную претензионно-исковую работу, задействованы механизмы досудебного регулирования и судебного взыскания, по ряду производств уже обеспечены частичные поступления средств.

Вместе с тем существенная часть задолженности остается просроченной и характеризуется низким потенциалом взыскания в силу неудовлетворительного финансового положения должников. В частности, исполнение по счету 209.36 на сумму 1 772,94 тыс. рублей осуществляется службой судебных приставов и напрямую зависит от нерегулярного поступления средств на счета контрагентов.

В отношении подрячиков по муниципальным контрактам (ООО «СтройИнженеринг», ООО «Нивада») начислены неустойки за нарушение обязательств, однако решение об их списании отложено до полного завершения работ.

Текущая ситуация требует непрерывного мониторинга. УАиГ необходимо продолжить реализацию комплекса правовых мер для минимизации финансовых рисков и обеспечения максимального возврата средств в бюджет городского округа;

- основными факторами формирования дебиторской задолженности в УКХиЖФ являются неисполнение обязательств арендаторами и нанимателями жилых помещений, невозврат остатков субсидий, а также невозмещенный ущерб от некачественного выполнения ремонтных работ подрядчиком.

УКХиЖФ принимает меры для минимизации долгов: ведется претензионно-исковая работа (направление претензий, оформление судебных приказов), используются финансовые инструменты (договоры реструктуризации), актуализируется база данных (перерасчеты по лицевым счетам), а безнадежная задолженность списывается с баланса.

Однако высокий объем списанной, а также подлежащей списанию безнадежной дебиторской задолженности указывает на системные проблемы с

оплатой за использование муниципального жилищного фонда. Данные меры устраняют лишь уже возникшую задолженность, но не предупреждают ее появление. Для решения проблемы необходимо внедрить комплекс мер, направленных на предотвращение просроченной дебиторской задолженности;

- несмотря на то, что УЭРиП сформирована исчерпывающая четырехуровневая система работы с дебиторской задолженностью (включая досудебный, судебный этапы и процедуру списания безнадежных долгов), принимаемые меры на текущий момент не обеспечивают должного уровня платежной дисциплины контрагентов, в результате чего вся сумма долга в размере 3 122,55 тыс. рублей на 100 % является просроченной, создавая риск невозврата средств в бюджет городского округа. Ключевым источником недоимки выступает сектор нестационарной торговли: на основное обязательство (счет 205.29) приходится 80,56 % долга (2 515,64 тыс. рублей), а нарушение договорных обязательств контрагентами привело к росту задолженности по штрафным санкциям;

- дебиторская задолженность УД по состоянию на 01.01.2026 сформирована в полном объеме как просроченная (1 243,69 тыс. рублей), ключевыми причинами возникновения выступают неисполнение судебных актов (93,5 % от общего объема) и несвоевременная оплата коммунальных услуг. Несмотря на длительный характер взыскания основной массы долгов через службу судебных приставов, в УД отмечается положительная динамика: в январе - феврале 2026 года обеспечено полное и частичное погашение обязательств рядом контрагентов на возмещение коммунальных расходов, а администрирование задолженности ведется системно за счет регулярной инвентаризации расчетов, квитирования в ГИС ГМП, судебного взыскания и вынесения безнадежных сумм на рассмотрение комиссия по поступлению и выбытию активов;

- в Администрации ПКГО на 01.01.2026 вся сумма долга (44 580,79 тыс. рублей) является просроченной. Более 98 % этой суммы (44 025,43 тыс. рублей) приходится на счет 209.44 по взысканию имущественного ущерба в рамках исполнительного производства. Задолженность ООО «Удинкан» по компенсации затрат (счет 209.34) остается неизменной с 2023 года, сохраняясь с 2019 года, а обязательства ПАО «Камчатскэнерго» по пеням (счет 205.45) были полностью погашены в феврале 2026 года. Несмотря на низкие темпы взыскания по исполнительным листам, Администрация ПКГО ведет системную работу, содержащую: мониторинг должников, квитирование платежей в ГИС ГМП, судебное взыскание и при необходимости признание безнадежных долгов сомнительными.

- в Управлении образования ключевым фактором формирования дебиторской задолженности является расторжение социальных контрактов на оказание материальной помощи малоимущим гражданам (7 800,81 тыс. рублей). Несмотря на то, что Управлением образования в полном объеме инициирована претензионно-исковая работа для минимизации финансовых потерь, высокая доля просроченных обязательств указывает на необходимость усиления контроля за

исполнением социальных контрактов и своевременного погашения задолженности для улучшения финансового состояния.

- в УИиЗО совокупный объем дебиторской задолженности составляет 1 406 934,21 тыс. рублей, из которых 20,6 % (289 761,96 тыс. рублей) является просроченной. Основная часть задолженности (93,3 %) носит долгосрочный характер и обусловлена спецификой учета будущих арендных платежей за землю и имущество. Из общей суммы просроченной задолженности 35 112,12 тыс. рублей составляют обязательства по судебным решениям о взаимозачете, признание которых в учете отложено до момента получения надлежащим образом оформленных первичных документов. Несмотря на принимаемые меры, объем просроченных неисполненных обязательств остается значительным, что требует усиления контроля и повышения эффективности процедур взыскания.

- дебиторская задолженность УДХТиБ имеет комплексный характер, обусловленный как долгосрочными обязательствами, так и текущими проблемами с платежами, неисполнением обязательств контрагентами, а также случаями недостач и ущерба. Для сокращения задолженности предпринимаются системные меры, включающие судебное взыскание, взаимодействие с судебными приставами, установление виновных лиц и законное списание долгов. Однако, несмотря на применение всех доступных правовых механизмов, эффективность мер по сокращению задолженности ограничена следующими факторами: длительные сроки принудительного исполнения судебных актов, высокая доля задолженности по неустановленным лицам (в случаях хищений и недостач), возврат которой зависит от результатов оперативно-следственных мероприятий. Таким образом, работа по сокращению дебиторской задолженности ведется активно, но ее эффективность ограничена внешними и внутренними факторами, требующими дальнейшего внимания и решения.

Предложения по результатам экспертно-аналитического мероприятия:

1. Направить отчет о результатах экспертно-аналитического мероприятия для сведения:

- в Городскую Думу Петропавловск-Камчатского городского округа;
- Главе Петропавловск-Камчатского городского округа;
- в Управление финансов;

2. Направить информационные письма с предложениями (рекомендациями) по устранению нарушений, выявленных в ходе экспертно-аналитического мероприятия, и для их дальнейшего использования в работе:

- в Управление финансов;
- в Управление дорожного хозяйства;
- в Управление имущественных и земельных отношений;
- в Управление экономики;
- в Управление архитектуры и градостроительства;
- в Управление образования;
- в Управление делами;
- в Администрацию городского округа;

- в Управление коммунального хозяйства и жилищного фонда;
- в Контрольное управление;
- в Управление по обеспечению безопасности жизнедеятельности;
- в Управление культуры;
- в Управление организации закупок.

Аудитор Контрольно-счетной палаты
Петропавловск-Камчатского
городского округа



Е.Н. Моисеева

Отчет утвержден «29» июня 2026 года (протокол заседания коллегии
Контрольно-счетной палаты Петропавловск-Камчатского городского округа № 4).